



Imperial Energy

(group of companies ONGC Videsh Ltd)



Интервью ROGTEC:  
Прем Баллабх Пандей,  
главный управляющий директор  
Imperial Energy

ROGTEC Talks to:  
Prem Ballabh Pandey,  
CEO of Imperial Energy



Imperial Energy

(group of companies ONGC Videsh Ltd)

**Господин Пандей, последние 6 месяцев вы работаете главным управляющим директором группы компаний Imperial Energy. Пожалуйста, расскажите нашим читателям какие цели вы преследовали в это время и какие задачи вы ставите перед группой компаний Imperial Energy на 2013 год?**

В сущности, мои цели заключались в поиске новых методов и технологий для повышения объемов добычи на существующих месторождениях и определении новых продуктивных зон, которые способствовали бы экономически целесообразному производству группы компаний Imperial Energy.

**Группа компаний Imperial Energy была куплена ONGC Videsh в рамках стратегии корпорации по входу на российский рынок. Как бы вы охарактеризовали успех сделки? Ожидаете ли вы дальнейшие приобретения в будущем?**

Успех или неудачу сделки нельзя оценить за короткий промежуток времени. Неопределенность – ключевой аспект в нефтегазодобывающие отрасли. Да, характер месторождений и высокий уровень налогов, безусловно, оказали влияние на итоговые показатели группы компаний Imperial Energy. Что касается будущих приобретений, мы, безусловно, открыты для бизнеса, если найдем какие-либо интересные возможности.

**Собирается ли группа компаний Imperial Energy расширять свой портфель месторождений в Томской области и в других регионах России?**

Россия – одна из ключевых областей интереса для Индии и для нас с точки зрения будущего расширения портфеля месторождений.

**Обеспечила ли сделка по поглощению группы компаний Imperial Energy доступ к новым технологиям или рабочим практикам, имеющимся в ONGC Videsh? Если да, то к каким?**

Определенно, корпоративное управление и устойчивое развитие – ключевые особенности ONGC Videsh, которые мы внедрили в группе компаний Imperial Energy. Введение новых технологий будет зависеть от налогового режима. При нынешних показателях чистой выручки, введение новых технологий экономически нецелесообразно.

**Какие технологии, используемые группой компаний**

**Mr Pandey, you have been the regional CEO for Imperial Energy for the last 6 months. Please explain to our readers what your objectives have been during this period, and what your focus is for 2013?**

Basically my objectives have been to find new ways and technologies to improve productivity of the existing fields and identify new plays which can add to the economically viable production of Imperial Energy.

**Imperial Energy was purchased by ONGC Videsh as part of their strategy to enter the Russian market. How would you describe the success of the purchase? Do you feel there will be further acquisitions in the future?**

Success and failure cannot be assessed in short period of time. Uncertainty is key ingredient of E&P industry. Yes, nature of reservoirs and high level of taxes have definitely hit the bottom line of the Company. Regarding future acquisition, certainly we are open in case we find some interesting opportunities.

**Is Imperial Energy looking to expand its portfolio of fields in the Tomsk region or in other parts of Russia?**

Russia is one of the focus countries for India and for us for future expansion of portfolio.

**Has the buyout enabled Imperial Energy to access new technologies or working practices from ONGC Videsh? If so, what are they?**

Definitely, the corporate governance and sustainable development are the key parameters of ONGC Videsh which have been introduced in Imperial Energy. Induction of new technologies would depend on fiscal regime. At the current netbacks it is economically unviable to induct new technologies.

**What would you consider as the key technologies that you are using at the moment to aid your exploration, drilling or production activities?**

Majority of our existing reservoirs are having low permeability and porosity. Conventional methods of drilling and frac have not yielded desired results. We are scouting for new technology which can enhance the production from these reservoirs coupled with tax concessions.

**We understand Imperial Energy still utilizes its own internal contracting and service companies to conduct its drilling operations, which is contrary to the industry trend of selling**

**Imperial Energy в настоящий момент, вы считаете ключевыми при выполнении мероприятий по разведке, бурению и добыче нефти?**

Большинство наших существующих залежей характеризуются низкой проницаемостью и пористостью. Традиционные методы бурения и ГРП все еще не принесли желаемых результатов. Мы ведем поиск новых технологий, которые улучшили бы производственные показатели этих месторождений и позволили бы воспользоваться налоговыми льготами.

**Насколько нам известно, группа компаний Imperial Energy все еще пользуется внутренними подрядчиками и сервисными компаниями для буровых работ, что противоречит отраслевым тенденциям продажи и привлечения сторонних ресурсов для таких мероприятий. Каковы преимущества использования собственных сервисных бригад и почему вы предпочли продолжить использование собственных сервисных компаний?**

Буровая компания ООО «Рус Империял Груп» была одной из частей в группе компаний, которую мы приобрели. Мы пользовались как собственными буровыми сервисами, так и привлекали сторонние буровые сервисные компании в зависимости от текущих требований и возможностей. Мы рассматриваем возможность выделения буровой компании в отдельную структуру для возможной продажи или организации прочих схем работы.

**Группа компаний Imperial Energy в настоящее время ищет опытных поставщиков решений для малопроницаемых продуктивных зон. Насколько важную роль будут иметь такие продуктивные зоны в будущих производственных показателях группы компаний Imperial Energy? Рассматриваете ли вы возможность использования многофазного ГРП при разработке таких коллекторов?**

Учитывая планируемое снижение налога на добычу полезных ископаемых в Российской Федерации, мы исследуем экономическую целесообразность разработки малопроницаемых пластов и Баженовских залежей. Поэтому мы ищем технологического партнера, располагающего знаниями и необходимым опытом в разработке подобных месторождений с малопроницаемыми пластами. В то же время, мы ожидаем дополнительных налоговых льгот, которые обеспечили бы экономическую целесообразность внедрения новых технологий.

**and outsourcing such services. What benefits does running your own service crews bring and why have you elected to maintain these service companies?**

Drilling company was part of group structure we acquired. We have been using our drilling services as well as outsourcing drilling services as per requirement and suitability. We are considering hiving off rig company for possible sale or other arrangements.

**Imperial Energy is currently looking for experienced service providers with solutions for tight oil plays. How important will these plays be for the future production of the company? Will you look to use multi stage and hydro fracturing technologies to develop these reservoirs?**

With the proposed relaxation in MET by the Russian Federation, we are examining whether the economic exploitation of tight oil reservoirs and Bazhenov resource play would be possible. Hence, we are looking for a technology partner who has knowledge and adequate experience of exploiting similar tight oil reservoirs. Simultaneously we are expecting more tax concessions to ensure economic viability of inducting new technologies.

**How do you see the Russian market developing over the next 5 years?**

Yes, certainly recent move of the Russian government giving MET relaxation is the right step towards attracting more investment in the E&P activities. However production from tight oil reservoirs by small and medium operators, development of Bazhenov shale would perhaps require more tax concessions and perhaps shifting from volume based taxation to profit based taxation.

**Каким вы видите развитие российского нефтегазового рынка на ближайшие 5 лет?**

Безусловно, недавнее снижение налога на добычу в России является правильным шагом для привлечения инвестиций в сегмент разведки и добычи. Однако, добыча из малопроницаемых пластов мелкими и средними нефтедобывающими компаниями, равно как и разработка Баженовских сланцев, возможно, потребует дополнительных налоговых льгот и изменения режима налогообложения с основанного на объемах добычи к налогообложению, основанному на объемах прибыли.

## Биография

Прем Баллабх Пандей, исполнительный директор компании ONGC, пришел на должность Главного управляющего директора Imperial Energy в августе 2012 г. Он родился в 1954 г. в Массури, Дехрадун на севере Индии. В 1974 году получил диплом в области геофизики передового университета Индии – Университета Лакхнау. С 1979 года он работал в Oil and Natural Gas Corporation (ONGC), национальной нефтегазовой компании Индии. За 33 года службы в Компании, г-н Пандей прошел путь от специалиста в области геофизики и сейсмологии до позиции начальника отдела геологоразведки по Западной Индии, одного из крупнейших отделений разведки в компании ONGC. П.Б. Пандей получил множество наград за исключительные знания и огромный опыт в нефтегазовой отрасли, включая самую престижную награду “Mineral Award-2003” от правительства Индии за свои профессиональные достижения в работе и знания геофизики. Профессионал по призванию и ведущий менеджер, он верит в устойчивое развитие и командный дух.

Г-н Пандей женат, у него две дочери. Его жена и младшая дочь работают врачами, а старшая дочь работает в компании Infosys в Австралии.

## Biography

Prem Ballabh Pandey, Executive Director- ONGC, has taken over as Chief Executive Officer of Imperial Energy in August 2012. He was born in 1954 in Mussoorie, Dehradun in Northern India. In 1974 he graduated from the premier university of India - University of Lucknow in Physics. Since 1979 he has been working for Oil and Natural Gas Corporation (ONGC), a National Oil and Gas Company of India. For 33 years of service in the Company he rose from the ranks of a specialist in geophysics and seismology to a Head of Exploration of Western India, one of the biggest onshore exploration assets of ONGC. He has received numerous awards for his exceptional knowledge and vast experience in the oil and gas industry, including the most prestigious “Mineral Award- 2003” from the Government of India for his professional work and knowledge in Geophysics. He is a professional par excellence and a lead manager. He believes in sustainable development and team spirit.

He is married and has two daughters. His wife and younger daughter are the doctors, and elder daughter is an employee of Infosys in Australia.

## Make an Impression

ROGTEC Magazine has unrivalled upstream technical articles, executive interviews and the latest case studies. With the industries leading upstream magazine, online marketing, buyers guides and a weekly newsletter with over 24,000 subscribers - let us make a lasting impression for you in the Russian O&G sector.



**ROGTEC** Magazine is the engineers' choice

