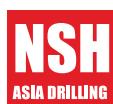


Технология за Круглым Столом: Буровые подрядчики

Technology Roundtable: Drilling Contractors



Андрей Тищенко
НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ
Andrey Tischenko
NSH ASIA DRILLING

Алексей Канашук
Сибирская Сервисная Компания (ССК)
Alexey Kanashuk
Siberian Service Company (SSC)

Александр Косов
«Инвестгеосервис»
Alexander Kosov
Investgeoservis (IGS)



Замир Абдуллаев
Буровая Компания ПНГ
Zamir Abdullaev
PNG Drilling Company

Ленар Назипов
«УК «Татбурнефть»
Lenar Nazipov
Tatburneft

Константин Галанов
«Газпром бурение»
Konstantin Galanov
Gazprom Burenje

Виталий Докунихин
Группа ERIELL
Vitaly Dokunikhin
ERIELL Group

1. Как бы вы описали текущее состояние российского рынка бурения, и каков ваш прогноз на 2018 год?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: На рынок бурения России сегодня оказывают влияние ряд ключевых факторов.

Во первых, это формирование крупнейшими ВИНК собственных нефтесервисных активов. На сегодняшний день порядка 90% объемов бурения формируют 8 недропользователей, большинство имеют собственные или привлекают аффилированные буровые подразделения.

Второй фактор, непосредственно вытекающий из первого, это сокращение доли объемов работ по бурению, которые приходятся на «свободный» сектор рынка.

Третий фактор, это сокращение объемов работ по бурению вследствие ограничения по добыче нефти. Считаю, что в 2017г. отрасль «прочувствовала» влияние данного фактора лишь частично, но если соглашение будет продлено на 2018г., коэффициент загрузки буровых установок в России может снизиться существенно.

ССК: Тенденции на 2018-й год следующие: в 2017 году уже было заметно замедление темпов роста объемов бурения, а в 2018-м году недропользователи сосредоточились, в первую очередь, на росте эффективности проектов. Изменение подхода сказывается на объеме услуг, т.к. реализация малоэффективных проектов откладывается. Соглашение ОПЕК + накладывает дополнительные ограничения. Соответственно, в 2018 году мы ждём, что проходка по эксплуатационному бурению останется на уровне 2017г, либо возможно даже некоторое снижение.

«Инвестгеосервис»: На мой взгляд в последние несколько лет наблюдается тенденция по повышению технологической сложности строительства скважин и 2018 г. не будет являться исключением. Широкое применение новых технологий в бурении требует привлечение соответствующего современного бурового оборудования и это, на мой взгляд, должно стать основой стратегии буровых компаний на ближайшие годы.

Что касается нашей компании, то мы давно перешли на применение high tech технологий при строительстве скважин, вот некоторые из них: многоствольные системы 3-5 уровней по TMAL, системы спуска обсадных колонн и цементирование с вращением, бурение на обсадной

1. How can you characterize the current state of the Russian drilling market and what is your forecast for 2018?

NSH ASIA DRILLING: A number of key factors affect the Russian drilling market today.

First of all, Vertically Integrated Oil Companies have established their own oilfield services divisions. Today around 90% of the drilling activities are carried out by 8 license holders, most of which use their own or contract affiliated drilling divisions.

The second factor directly resulting from this is a reduction in the drilling scope available for the rest of the market players.

The third factor is a reduction in the drilling scope due to oil production restrictions. I think that in 2017 the industry did not experience the effect of this factor to the fullest extent, but if the agreement is extended for 2018, the utilization rate of drilling rigs in Russia may decrease significantly.



SSC: The 2018 trends are as follows: 2017 showed clearly that drilling growth rates had slowed down, and in 2018, the mineral developers shifted their focus primarily to improving project efficiency. A change in the approach impacts the volume of services since the implementation of the lower efficiency projects is delayed. The OPEC-plus deal imposes further restrictions, and accordingly in 2018, we expect to see the meters of production drilling freeze at the 2017 level or even somewhat below.

колонне, композитные центраторы, понижающие коэффициент трения при спуске обсадных колонн, прорабатывающие турбо-башмаки для обсадных колонн, вертлюги для вращения транспортной колонны при спуске хвостовиков, пеноцементы, бурение с управлением давления (DPM). Некоторые из этих технологий применялись в России впервые.

Буровая Компания ПНГ: В настоящее время российский рынок бурения испытывает разнонаправленные тенденции. С одной стороны, операторы, главным образом ВИНКи, продолжают развивать разведочное и эксплуатационное бурение. Тендеры на оказание буровых услуг публикуются регулярно. С другой стороны, маржинальность бурового бизнеса крайне низка, заработки не позволяют активно инвестировать в приобретение новых буровых установок последнего поколения. На фоне преобладания исключительно ценового критерия при выборе оператором бурового подрядчика у последнего утрачивается мотивация приобретать и использовать новейшие буровые установки. Отрасль развивается по пути дешевизны и удешевления, без учета соображений эффективности буровых услуг. Таким образом, маржинальность буровых услуг и критерии выбора бурового подрядчика со стороны операторов являются, на мой взгляд, главными вызовами для отрасли.

«Татбурнефть»: Текущее состояние российского рынка бурения стабильно. Значительные снижения и рост не наблюдаются. Перспективное ожидание объемов бурения прогнозируется на уровне 2017 года.

«Газпром бурение»: В последние 10 лет проходка в бурении росла в среднем на 7-8% ежегодно, в основном за счет сегмента эксплуатационного бурения на нефть. Прошлый год не стал исключением – по данным ЦДУ ТЭК в 2017 г. проходка в России составила 28.6 млн. метров (включает эксплуатационное и разведочное бурение), рост в 2016 г. составил 11%.

Снижение объемов проходки в России в последнее десятилетие происходило дважды – в 2009 и 2014 гг. – это были годы резкого падения цен на нефть, время неопределенности, при этом, уже на следующий год проходка продолжила рост.

В этом году цена на нефть, вероятно, останется в диапазоне 60-70 \$/барр. Благодаря продлению соглашения о сокращении добычи нефти на 2018 г. Россией и странами ОПЕК мы не ожидаем каких-то шоков, и это позволяет говорить о, как минимум, тех же объемах проходки, что и в 2017 г.

IGS: In my opinion well-construction technologies are becoming more sophisticated. This trend has been observed during the past few years and 2018 will be no exception.

The wide application of new drilling technologies requires the use of state-of-the-art drilling equipment and I believe it will be the basic strategy of the oil companies in the nearest future.

Our company long ago switched to the application of high tech well construction technologies, namely, multilateral TAML3-5 systems, casing running systems, rotating cementing, casing drilling, composite centralizers to allow a reduction of the friction factor while running the casing, reaming turbo-shoes for casings, swivels for string rotation while running the liners, foam cements and DPM. Some of them were first applied in Russia.

PNG Drilling Company: Currently, the Russian drilling market is showing divergent trends. On the one hand, the operators, the major vertically integrated oil companies, are primarily pursuing exploration and production drilling. Bids for drilling services are regularly posted. On the other hand, the profit margin in the drilling business is extremely low, and earnings do not allow for extensive investments in the newest, last generation drilling rigs. While the price factor dominates the operator's choice of the drilling contractor, the latter has no incentive to purchase and use cutting edge drilling rigs. The sector is moving towards low cost and cost cutting, while drilling efficiency remains sidelined. To this end, the profit margin of drilling services and the operator's criteria when selecting a drilling contractor are, in my opinion, the key industry challenges.

Tatburneft: Currently, the Russian drilling market is steady. No significant drops or spikes have been observed. The future expectations for drilling activity are forecast to remain flat at its 2017 level.

Gazprom Burenje: Over the last 10 years, the volume of meters drilled has increased on average by 7 to 8% per year, due to a large extent to oil production drilling. Last year was no exception: according to CDU TEK, 28.6 million meters were drilled in Russia in 2017 (including both production and exploration drilling), while 2016 growth was 11%.

In the past decade, Russian drilling slumped twice - in 2009 and 2014. These were years of plunging oil prices, a period of uncertainty, but drilling returned to growth in the following year.

This year, oil prices will most likely stay range-bound at a level of \$60 to 70/bbl. We do not foresee any collapse because the oil production cut deal was extended

Группа ERIELL: Все более отчетливо складывается рыночная, конкурентная система в данном сегменте нефтегазового сервиса, но одновременно с этим большинство заказчиков ужесточают свои требования к качеству услуг и строгому соблюдению правил промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Тем не менее, учитывая стабильную положительную динамику стоимости нефти – объемы бурения в целом будут увеличиваться.

2. В последних аналитических отчетах по бурению, опубликованных в ROGTEC, подчеркивается, что в течение следующих пяти лет в России все сильнее будет проявляться тенденция строительства сложных горизонтальных скважин и скважин с большим отходом от вертикали. Вы наблюдаете данные изменения в вашей компании? Имеется ли в вашей компании всё необходимое оснащение для бурения и участия в тендерах по проектам строительства сложных скважин?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Безусловно, доля скважин с горизонтальным окончанием и с большими отходами растет. Это приводит к повышенным требованиям к буровым подрядчикам, прежде всего к квалификации персонала и оборудованию. Например, в Ямalo-

by Russia and OPEC to 2018. This may justify the assumption of maintaining the same drilling levels as in 2017 at least.

ERIELL Group: The market and competition ecosystem of this oil and gas service segment is gradually taking shape. At the same time, the majority of customers are raising their service quality standards and demand strict adherence to health, safety and environment procedures. Meanwhile, drilling will increase overall due to steadily growing oil prices.

2. The latest drilling analytical reports published in ROGTEC have shown that the trend in the next five years in Russia will be to construct complex horizontal wells and extended-reach wells. Have you observed these changes in your company? Does your company have all the necessary equipment to drill and bid for complex well construction projects?

NSH ASIA DRILLING: Certainly the number of horizontal and extended-reach wells drilled is increasing. This leads to a toughening of the requirements for drilling contractors, primarily to personnel qualification and equipment. For example, in the Yamal-Nenets Autonomous District, most of the sidetracking was performed by drilling rigs with a capacity of 125-140 tons. However, since 2017

Форум собрал представителей наиболее известных в отрасли компаний, предлагающих потребителям в разных странах мира комплексные пакеты инновационных продуктов. Но в конечном счете мы знаем, что дело не в тех продуктах, которые мы предлагаем. Дело в технических решениях, которые вам нужны. Мы готовы услышать о том, с какими трудностями вы сталкиваетесь, и что мы можем сделать, чтобы помочь вам с ними справиться.

**Это ваш Форум
Давайте поговорим**

Технологии
морской добычи

Технологии
бурения

Технические решения в
области трубопроводной
арматуры

Эксплуатационное
оборудование

Системы для заканчивания

Технологические процессы

Hermann-Blohm-Strasse 2
20457 Hamburg
Германия
Тел.: +49 40 37022 6855

FORUM
ENERGY TECHNOLOGIES



Ненецком Автономном округе большинство работ по зарезке боковых стволов (ЗБС) выполнялось буровыми установками грузоподъемностью 125-140тн. Однако с 2017г. мы видим тенденцию по увеличению количества тендера на ЗБС, где требуются буровые грузоподъемность от 160тн. ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ», при выборе стратегии развития, учитывает все более возрастающую сложность скважин. Вследствие чего при расширении парка буровых установок в 2014г. нами были приобретены пять мобильных буровых установок грузоподъемностью 180тн с верхними силовыми приводами для выполнения работ по ЗБС.

ССК: Объемы бурения горизонтальных скважин в последние годы активно росли (в 2017г доля проходки по ГС составила 40,6% от общего объема эксплуатационного бурения), но по нашей оценке в ближайшие годы эта доля стабилизируется на уровне 41-43%.

Что касается возможностей ССК: наша компания имеет все необходимое для бурения горизонтальных участков скважин протяженностью до 1000 м (к данному типу относится порядка 85% скважин с горизонтальным окончанием). Для более сложных профилей скважин требуются оборудование и технологии крупных международных компаний. Но и здесь ситуация постепенно будет меняться, т.к. появляются предложения от достаточно молодых технологических компаний по проведению опытных работ на их оборудовании. Безусловно, не все начинания будут реализованы, но очевидно то, что разработка оборудования (например РУС) независимыми от «большой четверки» производителями резко активизировалась.

«Инвестгеосервис»: ГК «Инвестгеосервис» с 2003 года ведет свою деятельность на территории ЯНАО, Красноярского края, Республике Коми. 90% скважин в общем объеме бурения у нас высокотехнологичные – это горизонтальные скважины, в т.ч. скважины с большим отходом от вертикали глубиной по стволу до 8,5 км (ЕРД). Для этого наша компания использует специализированное буровое оборудование, имеет парк тяжелых БУ грузоподъемностью до 450 тонн. Безусловно уже сейчас мы готовы предложить рынку наш лучший опыт и буровое оборудование для проектов строительства скважин любой сложности.

Буровая Компания ПНГ: Я думаю, вопросы строительства горизонтальных скважин и скважин с большим отходом от вертикали – это вопросы инженера разработчика месторождения. В зависимости от геологических, литологических иных соображений разработчики выбирают тот или



we observed a trend towards an increase in the number of tenders for sidetracking requiring use of the drilling rigs with a capacity over 160 tons. When choosing a development strategy, NSH ASIA DRILLING, takes into account the increasing complexity of wells. As a result, we enlarged our fleet of drilling rigs in 2014 and purchased five mobile drilling rigs with a capacity of 180 tons with the top drives for sidetracking projects.

SSC: In recent years, horizontal well drilling has been growing rapidly (in 2017, the drilled meters in horizontal wells accounted for 40.6% of total production drilling) but, in our opinion, the share will remain steady at 41 to 43% in coming years.

With regard to SSC capabilities, our company has everything required to drill horizontal well sections less than 1,000 m long (about 85% of the wells with horizontal section falls into this category). Equipment and technology provided by major international companies are required for the more complicated well profiles. However, this situation will gradually change as relatively new production companies begin offering pilot testing with their equipment. Clearly, not every endeavor will be completed but one thing is for certain - producers independent from the big four have sharply increased their equipment development efforts.

IGS: Investgeoservis has been operating in the Yamal-Nenets Autonomous District, Krasnoyarsk Region and Komi Republic since 2003. 90% of total number of

иной профиль скважины. Но необходимо признать, что удельный вес горизонтальных скважин в общем количестве скважин, которые бурит Буровая Компания ПНГ, действительно, растет.

«Татбурнефть»: В целом такая тенденция наблюдается, но глобального роста по количеству горизонтальных скважин по нашим заказчикам незаметно. Есть скважины под многозонные ГРП и ряд одиночных проектов с высоким индексом DDI, но последние несколько лет количество таких скважин неизменно. Наша компания обладает необходимым оборудованием для строительства скважин всех категорий сложности, в том числе горизонтальных.

«Газпром бурение»: Данная тенденция активно проявляется последние несколько лет и будет усиливаться. Доля проходки в горизонтальном бурении выросла с ~10% в 2008 г. до ~35% в 2016 г. Ожидается, что показатели проходки в горизонтальном и наклонно-направленном бурении сравняются к 2023-2024 годах. Основными драйверами данного процесса стали: 1) накопление технического опыта (т.н. learning curve) и рост компетенций в бурении подобных скважин у подрядчиков; 2) активное использование высокоэффективного оборудования (ВЗД, РУСы,

drilled wells are high-tech, i.e. horizontal wells, including extended-reach ones with measured depth of up to 8.5km. Our company uses specialized drilling equipment and employs a fleet of heavy drilling rigs with capacity of up to 450t. We are definitely ready to offer the market our best experience and drilling equipment for well construction projects of any complexity.

PNG Drilling Company: I believe that the construction issues of horizontal and extended reach wells rest with the reservoir engineers. Reservoir engineers decide on a particular well path based on geological, lithological and other properties. However, we must also recognize that the horizontal well share of the total wells drilled by the PNG Drilling Company is actually rising.

Tatburneft: In general, there is such a trend, but we did not notice any major increase in the number of horizontal wells in our customers. There are wells for multi-zonal fracking and a number of individual projects with a high DDI, but over the past several years their number has remained constant. Our company owns the equipment required for well construction of any complexity including horizontal wells.

Gazprom Burenje: This trend has been strong over the past few years and will only go from strength to strength.

проНова

Ежедневный анализ буровых операций с помощью
Ключевых Показателей Эффективности (КПЕ)

Сокращение сроков строительства скважин
за счет выявления скрытого НПВ

Инновационный подход к расчету технического предела

Возможность отслеживать как общую производительность
буровых установок, так и детально анализировать
технологические процессы

MWD/LWD); 3) удачное дополнение горизонтальных скважин многостадийным ГРП.

ООО «Газпром бурение» накопило богатый опыт при разработке труднодоступных ачимовских залежей на Уренгойском, Ново-Уренгойском, Восточно-Уренгойском месторождениях, строительстве эксплуатационных скважин на крупнейших разведанных континентальных месторождениях России - нефтяных месторождениях имени Р. Требса и А. Титова в НАО, является единственным подрядчиком, работающим на Бованенковском месторождении. Компания пробурила 21 горизонтальную скважину на Термокарстовом месторождении. Также компания выполняла работы по бурению ERD скважин на Юрхаровском месторождении.

Один из самых сложных и ответственных проектов по строительству горизонтальных скважин, который ООО «Газпром бурение» реализует с 2011г., – разбуривание Приразломного месторождения на арктическом шельфе.

Группа ERIELL: Да, конечно, имеется. ERIELL специализируется на строительстве сложных горизонтальных скважин. Более того, именно наша компания впервые в отечественной отрасли освоила и внедрила технологии бурения протяженных стволов в сложных Ачимовских коллекторах, подготовила скважины к проведению многостадийных ГРП и т.д.

3. Согласны ли вы с тем фактом, что в российской буровой индустрии происходит все больший переход от контрактов «под ключ» к контрактам по суточной ставке? Каково ваше мнение по данному вопросу, и как это влияет на ваши буровые операции?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Ключевые заказчики ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» - «НК «Роснефть», ПАО «Газпром нефть» и «НК «Лукойл» практически полностью перешли на контрактование по суточной ставке. В идеале данная схема работы должна привести к тому, что буровые подрядчики будут отвечать только за буровую бригаду и работоспособность бурового оборудования, а все вопросы, связанные с технологией, возьмет на себя Заказчик. Однако, с учетом высоких рисков и возрастающей сложности буримых скважин, буровые подрядчики не могут полностью устраниться от технологии выполнения работ. Вследствие чего в ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» создан инженерно-технологический центр, в составе которого высококвалифицированные специалисты-технологи, совместно с представителями Заказчика, разрабатывают и оценивают наиболее эффективные технологии бурения скважин.

The percentage of horizontal drilling increased from about 10% in 2008 to about 35% in 2016. Horizontal and directional drilling activity is expected to coincide by 2023/4. The primary growth drivers are: 1) Technical expertise (the so-called learning curve) and contractors' accumulated competency in drilling such wells; 2) Extensive use of highly efficient equipment (DHM, RSS, MWD/LWD); 3) Beneficial pairing of horizontal wells and multi-stage hydraulic fracturing

Gazprom Burenje, LLC, has a long history of developing hard-to-access Achimov deposits in the Urengoyskoye, Novo-Urengoyskoye, and Vostochno-Urengoyskoye Fields; constructing production wells in the Russia's largest discovered onshore fields, the Trebs and Titov Fields in the the Nenets Autonomous Area. It is also the only contractor in the Bovanenkovo Field. The company drilled 21 horizontal wells in the Termokarstovoye Field. The company also drilled the ERD wells in the Yurkhar Field.

One of the most complex and critical projects undertaken by Gazprom Burenje since 2011, is horizontal drilling in the Prirazlomnoye Field on the Arctic shelf.

ERIELL Group: Yes, we certainly have. ERIELL is focused on building complex horizontal wells. Indeed, our company was the first company in Russia to learn and implement extended wellbore drilling technology for the complicated Achimov deposits, and to prepare wells for multi-stage hydraulic fracturing, etc.

3. Do you agree that the Russian drilling industry is increasingly shifting from turnkey contracts to day rate contracts? What is your opinion and how does this affect your drilling operations?

NSH ASIA DRILLING: Key NSH ASIA DRILLING clients - Rosneft, Gazprom Neft and Lukoil – have almost completely shifted to day rate contracts. Ideally, this approach should imply that drilling contractors will be responsible only for the drilling crew and the drilling equipment performance, and all the issues related to the technology will be dealt with by the Client. However, given the high risks and increasing complexity of the drilled wells, drilling contractors have to take the technology in account. As a result, NSH ASIA DRILLING has established an R&D Center where highly qualified process specialists together with the Client's representatives develop and assess the most effective well drilling technologies.

SSC: There is a clear trend toward separate services. The drilling contractor needs to quickly respond to the market changes. Does this approach serve its purpose all the time? In our opinion, there is no one-size-fits-all solution. Separate services and hiring the drilling

Бурение Становится Легче.

Создано для работы на месторождениях

Устанавливая высокий стандарт надежной работоспособности, модель ключа **Eckel 7.25 HSHT-80** с максимальным крутящим моментом **80000 фут-фунт-сила (108465 Нм)** полностью соответствует современным соединениям бурильных труб, УБТ и высокомоментным соединениям обсадных труб. Исключительные возможности захвата ключа установочными вкладышами замков бурильной трубы или полнохватными плашками, захват которых надёжно защищает от проскальзывания тело трубы, тем самым снижая вероятность возможного повреждения, гарантируют вам целостность трубных соединений на забое. Двухскоростной гидромотор Hydra-Shift® и двухскоростная зубчатая муфта обеспечивают четыре значения крутящего момента и четыре значения скорости вращения. Закрепление и раскрепление наиболее сложных соединений обеспечивается высокоэффективными и безальтернативными характеристиками стопора **WD Tri-Grip®**. Все эти характеристики в сочетании с высокопроизводительными особенностями работы дверцы с гидроприводом и устройств безопасности резко увеличивают показатели эффективности в прочной и компактной высокомоментной модели ключа.



Новое в 2016

WWW.ECKEL.COM/725DP



ECKEL
HYDRAULIC POWER TONGS

**ПРЕВОСХОДНЫЕ
РЕШЕНИЯ**
высокопроизводительные гидротягачи

СЕТКО

СЕТКО –
Эксклюзивный Представитель в России.
Адрес: Россия, 105005, Москва,
Послаников пер., д. 5, стр. 1.
Тел.: +7 495 232-10-02
E-mail: oil-gas@coralina.ru

ССК: Тенденция по переходу на раздельный сервис – очевидна. Буровой подрядчик должен своевременно реагировать на все рыночные изменения. Везде ли данный переход себя оправдывает? По нашему мнению, нет универсальной схемы. Раздельный сервис и привлечение бурового подрядчика по суточной ставке, безусловно, имеет смысл при строительстве большого количества однотипных скважин на крупных месторождениях, когда все технологические решения уже апробированы и накоплен опыт реализации проекта. Бурение поисковых и разведочных скважин, реализацию новых проектов на малоизученных площадях проще отдавать на условиях «под ключ», т.к. крупный буровой подрядчик имеет все необходимые компетенции, зачастую – опыт работы в различных регионах (и в различных условиях), и берет на себя риски по реализации проекта. То же самое можно сказать и про сложные проекты бурения с применением дорогостоящего оборудования, когда риск потери оборудования может превысить все выгоды от перехода на раздельный сервис. Плюс, данный переход требует создания внутри компании-недропользователя структуры, отвечающей за управление технологическими и буровыми подрядчиками. Что не всегда экономически эффективно (например, если малые объемы бурения, сезонная загрузка и т.д.). Поэтому, не смотря на то, что доля раздельного сервиса увеличивается, на рынке будут присутствовать и проекты «под ключ».

В ССК в текущем году портфель заказов приблизительно поровну поделен между проектами «под ключ» и по суточной ставке. В дальнейшем планируем провести более глубокую специализацию по каждому из этих направлений внутри компании.

«Инвестгеосервис»: Действительно, на рынке наблюдается тенденция перехода на контракты на эксплуатационное бурение по «суточной ставке». Данный вопрос увязан с готовностью заказчика организовать качественный процесс управления строительством скважин, принять на себя производственные риски и ответственность за конечный результат. На мой взгляд, данный подход оправдан при наличии у заказчика многолетнего опыта строительства скважин и отработке всех технологий в рамках одного месторождения. На проектах с небольшими объемами бурения или на автономных проектах целесообразнее применять «генеральный подряд». Наша компания имеет все необходимые производственные, кадровые и организационные ресурсы для управления сложными проектами по строительству скважин «под ключ». Вместе с тем, мы живем в условиях рынка и принимаем любые контрактные условия, предлагаемые заказчиками.

contractor at a daily rate make absolute sense when constructing a large number of the same type of wells in a large field, if all process solutions have already proven themselves in the real world, and experience has been gained from the project. When drilling wildcat and exploratory wells and implementing new projects in a little known environment, it is far easier to contract turnkey since the large drilling contractor has the required expertise and often experience in different areas (and different environments) and assumes the project implementation risks. The same can be said for complicated drilling projects with expensive equipment when the risk of equipment loss may cancel out the benefits of separate services. This approach requires the establishment of an organizational structure in charge of the production and drilling contractor management inside the mineral developer company. This is not always cost efficient (for example, in case of little drilling, seasonal fluctuations, etc.). Therefore, while the percentage of separate services grows, there will still be a place for turnkey projects in the market.

This year, the SSC portfolio of projects is almost equally split between turnkey and daily rate. In the future, we plan to focus more deeply on each of these areas within the company.



IGS: Indeed, there is a market trend towards day rate production drilling contracts. This involves the willingness of the client to apply a quality process of well construction management, and to assume production risks and responsibility for the final result. In my opinion, such an approach is justified only if the client has many years of experience in well construction and if all technologies are proven on a single field. However general contracts are more appropriate for projects with a small scope of drilling or for independent projects. Our company possesses all the necessary production, labor and management resources to manage complex well construction projects on a turnkey basis. At the same time, we are market

Мировой лидер в производстве современных малогабаритных гироскопических навигационных систем для нефтегазового сектора



Высокоточные и надежные гироинклинометры, работающие в режиме непрерывной съемки, для всех профилей нефтегазовых скважин, в т.ч. сложных, устойчив к воздействию агрессивно высоких температур.

- Высокоскоростной непрерывный гироскопический инклинометр с внутренней привязкой к географической системе координат, к «истинному Северу»: высокая точность измерений в скважинах любого профилях (от вертикальных до горизонтальных)
- Превосходная устойчивость к механическим воздействиям, высокая надежность, не подвержен влиянию внешних магнитных полей
- Выдающаяся точность и скорость съемки среди гаммы гироинклинометров, представленных на рынке, скорость записи до 150 м/мин
- Простота в использовании, оптимальные массогабаритные характеристики, компактность и мобильность



Stockholm Precision Tools на протяжении 20 лет является мировым лидером и надежным поставщиком современных гироскопических систем для нефтегазового и горнорудного сектора. Гироскопические инклинометры SPT обеспечивают высокую точность и достоверность измерений, при этом приборы невосприимчивы к магнитным помехам в стволе скважины, обеспечивают оптимальные эксплуатационные характеристики и

режимы проведения измерений. Приборы компании SPT помогают нашим партнерам снизить время проведения ГИС, повышают оборачиваемость геофизических партий, снижают временные и финансовые издержки. Благодаря приборам SPT наши клиенты могут быть абсолютно уверены в том, что они получают наиболее точные и достоверные измерения, которые только могут обеспечить приборы этого типа.

Буровая Компания ПНГ: Да, я согласен с этим выводом и могу лишь приветствовать переход к модели оказания буровых услуг на основе суточных ставок. Это выгодно оператору, который при наличии опытных и квалифицированных инженеров по бурению может обобщать технологию проводки скважины в конкретных геологических условиях, уменьшая, таким образом, риски на отдельных скважинах. Это также выгодно и буровому подрядчику, который не берет на себя риски субподрядчиков и несет ответственность лишь за свою буровую установку и бригаду. Модель оказания буровых услуг по суточной ставке помогает также оптимизировать затраты на бурение для самого оператора, так как более «узкий» покупаемый оператором сервис освобождается от генподрядной наценки бурового подрядчика. А это 10-15% экономии от цены всей скважины!

«Татбурнефть»: Заказчик ищет способы удешевления строительства, поэтому контрактование по суточной ставке позволяет ему выбрать наиболее приемлемые варианты по стоимости на всех этапах строительства скважины в разрезе сервисов. Результатом перехода на первом этапе является спад качества выполняемых работ, которое потом зачастую стабилизируется.

«Газпром бурение»: Мы считаем нормальной практикой, когда крупные нефтегазовые компании, имеющие необходимые компетенции, самостоятельно проводят тендера на бурение и все сопутствующие сервисы в хорошо изученных регионах своего постоянного присутствия. При этом, те же компании отдают «под ключ» уникальные проекты в новых провинциях и контракты на разведочное бурение.

В мире наблюдается обратный процесс – предприятия все чаще предпочитают отдавать нефтесервисным компаниям контракты «под ключ» и EPC-контрактам, что позволяет значительно сократить собственный штат высококвалифицированных и «дорогих» специалистов и предоставить генподрядчику право проводить оптимизацию проектных решений с целью снижения стоимости. Основным рынком контрактов по суточной ставке является бурение на суше в США (континентальные штаты, т.н. lower 48), где сверхвысокая конкуренция позволяет быстро мобилизовать требуемого подрядчика по лучшей ставке. Одновременно с этим, бурение на шельфе в Мексиканском заливе и на Аляске, как правило, ведется «под ключ».

Наша компания в 2017 году пробурила 1 119 тыс. метров, из которых 472 тыс.м пробурено «под ключ», 647 тыс.м пробурено на условиях

players and operate on any contractual terms offered by our clients.

PNG Drilling Company: Yes, I fully concur with this conclusion and can only welcome the shift towards providing drilling services on a daily rate model. It is beneficial for operators in that it allows them to generalize the well-targeting technology across the specific geological conditions, thus reducing the risks for individual wells. It is also beneficial for the drilling contractor since it removes the risks related to subcontractors, making it responsible solely for its own drilling rig and crew. Providing drilling services on a daily rate model also optimizes the drilling costs for the operator, since by purchasing a narrower service it is free from any general contractor's mark-up by the drilling contractor. This saves 10 to 15% of the entire well cost.

Tatburneft: Clients want to do construction more cheaply and daily rate contracts let them choose the most suitable cost alternative by service type at any well construction stage. In the first stage, this shift can lead to a fall in the quality of services provided which later returns to normal.

Gazprom Burenje: We believe it is standard practice for the major oil and gas companies with the necessary competence to offer drilling and all related services for tender separately, within the familiar drilling environment where it is permanently located. However, the same companies are embarking on unique projects in the new provinces and exploration drilling under a turnkey contractual approach.

In the rest of the world the trend is reversed: companies prefer the oil service companies to implement turnkey or EPC projects, which allow them to considerably downsize in terms of their own highly qualified and expensive manning. This also empowers the general contractor to streamline the project solutions in order to cut costs. The leading market for the daily rate agreements is onshore drilling in the USA (the Contiguous United States also called the Lower 48 states) where high competition enables the expedient mobilization of contractors at the best rate. At the same time, offshore drilling services in the United States Gulf and Alaska are generally provided turnkey.

In 2017, our company drilled 1,119 thousand meters with 472 thousand meters drilled under a turnkey approach and 647 thousand meters drilled as a separate service. We also have an in-house production team with highly qualified employees which give us the capability to implement complex projects at the lowest risk for the customers.

ERIELL Group: This is a trend we have seen over the last two years. Most of the company's drilling rigs today

Надежная конструкция

Представляем БУ 5000/320т. эшелонного типа, спроектированную специально для уникальных условий российского рынка.

- Надежная эшелонная система для кустового бурения
- Инновационная конструкция мачты и подышечного основания, которые позволяют производить монтаж на уровне земли быстрее и легче
- Система верхнего привода, предназначенная для работы в условиях с температурным режимом от минус - 45°C до плюс + 55°C
- Интегрированная система контроля бурения Amphion
- Защита бригады и оборудования в зимних условиях
- Все оборудование проверено в российских условиях бурения

nov.com/Kostroma



To Learn more, download GO NOV
from the App Store or Google Play.

NOV Rig
Technologies

раздельного сервиса. Также мы имеем в своем составе технологическую службу с высококвалифицированным персоналом, что позволяет выполнять сложные проекты с минимальными рисками для заказчиков.

Группа ERIELL: Данную тенденцию мы ощущаем последние два года и уже сегодня большинство установок компании работает по суточной ставке. Мое мнение - этот переход был неизбежен в текущих макроэкономических параметрах. Конечно такие контракты оказывают существенное влияние на нас. В условиях более экономически жестких по отношению к буровому подрядчику, актуальное становится безотказная работы буровой установки, коллектива, его обслуживающего, уровень культуры производства.

4. Цена на нефть сильно повлияла на сокращение прибыли нефтяного сектора в последние годы. На фоне текущего роста цены и увеличения активности существует ли риск того, что в связи с недостаточным инвестированием в течение последних нескольких лет нефтесервисный сектор не сможет покрывать новые проекты ввиду отсутствия возможностей и трудовых ресурсов?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Не смотря на постепенный рост цены на нефть, увеличение объемов по бурению сдерживается принятыми ограничениями по уровню добычи. При этом риск нехватки инвестиций сохраняется, поскольку возрастает сложность конструкции скважин, что требует своевременной модернизации применяемого оборудования и технологий.

В текущих условиях сильного дефицита буровых установок мы не наблюдаем. Но ситуация может измениться, если в 2018г. ограничения по добыче будут сняты. Вероятно, дефицит возникнет не одномоментно, а будет возрастать в течение 3-5 лет и у буровых компаний будет немного времени, чтобы успеть отреагировать на возросший спрос. Правда успеют это сделать только наиболее гибкие компании, способные рисковать и быстро реагировать на изменения в рынке.

ССК: В 2017 г была высокая степень загрузки буровых установок (в первую очередь, эшелонного типа). Если произойдет резкое увеличение активности (чего мы в 2018г не ожидаем), то в первую очередь возникнет дефицит тяжелых БУ г/п 320-450 тонн (эшелонных и блочно-модульных) для эксплуатационного бурения, а также мобильных буровых установок грузоподъемностью 200 тонн и выше.

operate at a daily rate. My view is that this shift was unavoidable under the existing macroeconomic scenario. Sure, these agreements definitely have an effect on us. Meanwhile, drilling contractor's finances have come under increasing pressure and the flawless operation of the drilling rig and its maintenance team and operation's practices are gaining a greater significance.

4. The price of oil has strongly affected profits in the oil sector in recent years. Considering the current increase in prices and activity, is there a risk that, due to insufficient investments over the past few years, the oilfield services sector will not be able to participate in new projects due to a lack of opportunities and manpower?

NSH АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Despite the gradual increase in the oil price, the increase in drilling activities is constrained by oil production restrictions. At the same time, the risk of investment shortage remains as the complexity of the well design increases, which requires timely modernization of the equipment and technologies used.

In the current conditions, we do not observe a strong deficit of drilling rigs. However, the situation may change, if in 2018 oil production restrictions will be lifted. Probably, the deficit will not arise at once, but will grow within 3-5 years and the drilling companies will have little time to respond to the increased demand. True, only the most flexible companies capable of taking risks and reacting quickly to changes in the market will be able to do this.

2018 Сибирская Сервисная Компания, все права защищены
2018 Siberian Service Company Rights Reserved



SSC: In 2017, drilling rigs (mainly the echelon-type drilling rigs) were heavily utilized. If activity soars (which we do not expect in 2018), then heavy duty drilling rigs (both

4-й KDR - Скважинный Инжиниринг

Сентябрь 2018

Дворец Независимости, Астана

Проводится совместно с генеральным партнером и
платиновым спонсором - **НИИ ТДБ КМГ**



www.kazdr.kz



“Улучшение экономики во всем жизненном цикле скважины”

Карпушин Олег Вячеславович, Исполнительный вице-президент по добыче, разведке и нефтесервисам
АО НК «КазМунайГаз», цитата с 3-го KDR



Получите более подробную информацию у
Дага Робсона, Директора отдела продаж

doug.robson@rogtecmagazine.com
+34 951 388 667

С трудовыми ресурсами ситуация еще более напряженная, т.к. сложившийся уровень заработной платы в нефтесервисе не соответствует условиям труда (тяжелый физический труд в любую погоду, непрерывное производство) и все меньше привлекает молодежь. Мы видим, что ряд сервисных компаний стал привлекать работников из ближнего зарубежья и Средней Азии, но считаем такое решение контрпродуктивным. Привлечение низкоквалифицированных специалистов, привносит дополнительный перекос на рынке труда, одновременно увеличивая количество производственного травматизма и инцидентов на производстве. Задача нефтесервисного сообщества доказать заказчикам, что только высококвалифицированный персонал способен решать текущие задачи по повышению эффективности производства работ.

Буровая Компания ПНГ: Действительно, такой риск существует. Мы уже сейчас сталкиваемся с ситуациями, когда на тендерах представлен лишь один буровой подрядчик, которого и признают победителем. Это снижает конкуренцию и качество оказываемых буровых услуг. Очевидно, что источником развития буровых подрядчиков является маржинальность буровых услуг. И только подрядчик, который сможет справиться с этим вызовом, имеет будущее. Это непростой и длительный процесс. Операторы могли бы помочь в этом буровым подрядчикам, если бы выбирали подрядчиков не только по ценовому критерию, но и в полной мере учитывали технологическое совершенство буровых установок и их эффективность.

«Татбурнефть»: Для нефтесервисных компаний, входящих в состав структуры нефтяных операторов, вероятно, ситуация не изменится. Для самостоятельных нефтесервисных блоков могут возникнуть проблемы с высокотехнологичными проектами, где требуется дорогостоящее оборудование. Вектором развития в этом секторе могло бы стать государственное соинвестирование.

«Газпром бурение»: Налогообложение в российской нефтегазовой отрасли устроено таким образом, что любое изменение цены на нефть, прежде всего, влияет на поступления доходов в бюджет государства и, в меньшей степени, на экономику сегмента «Добыча» у нефтегазовых компаний. Падение цены на нефть более чем в два раза во второй половине 2014 г. помимо гибкой налоговой системы было компенсировано девальвацией рубля, но, конечно, все равно сказалось на бюджетах и планах российских нефтегазовых компаний, которые начали оптимизировать свои расходы и нефтесервисные

the train and modular type) with a capacity of 320 to 450 tons for production drilling and mobile drilling rigs with a capacity equal to or more than 200 tons will become in short supply.

The situation with manpower is even more challenging as the historically low wages in the oil service sector do not match the working conditions (strenuous physical work in any weather, continuous production) and have increasingly less appeal for young people. We see that a number of the service companies have started to bring in manpower from the nearby nations and Central Asia. However, we find such solution detrimental. Recruiting low skilled workers further skews the labor market, while at the same time increasing the occupational injury and accidents. The challenge faced by the oil service industry's community is to demonstrate to the project owners that only highly skilled personnel is capable of dealing with the ongoing work efficiency issues.

PNG Drilling Company: It is true that such risk exists. We are faced today with a situation where a single drilling contractor participates in a bid and is awarded a contract. This limits competition and the quality of the drilling services provided. The profit margin of drilling services is obviously a growth engine for drilling contractors. Operators with a future are capable of meeting this challenge. It is neither easy nor fast to implement. Operators would assist the drilling contractors, if they chose contractors not only based on cost but also on evidence of technological sophistication and efficiency of the drilling rigs.

Tatburneft: The situation will not change for the oil service companies inside the oil operators. The independent oil service units may face challenges with the high technology projects that require expensive equipment. The government co-investment funding would open a path for development for this category.

Gazprom Burenje: The Russian oil and gas tax system is designed to translate any shift in oil prices, first and foremost, into changes in terms of contributions to the state budget and, to a lesser degree, the economy of oil and gas company production business. The more than 50% drop in oil prices in the latter part of 2014 was cushioned by ruble devaluation, in addition to a flexible tax system. However, this clearly impacted the budgets and plans of oil and gas companies which began to squeeze costs with oil service contractors being among the early casualties.

Yet now we see that drilling continues its growth trend. Wells are becoming more complicated, and the oil and gas company's requirements are expanding as the daily rates freeze remains unchanged. This will eventually bears

подрядчики пострадали одними из первых.

Тем не менее, мы видим, что показатели проходки в бурении продолжают увеличиваться, категории скважин усложняются, требования нефтегазовых компаний растут, при этом, суточные ставки остаются на том же уровне, что, в конечном счете, влияет на рентабельность нефтесервисных подрядчиков. В условиях минимальной маржинальности бурового бизнеса приобретение новых станков не имеет смысла, инвестиции не окупаются в требуемые сроки. Нефтесервисные компании сейчас заняты оптимизацией бизнес-процессов и снижением издержек для повышения рентабельности.

На наш взгляд, сложившаяся ситуация вкупе с устаревшим буровым парком в ближайшее время приведет к дефициту буровых мощностей и росту суточных ставок, что позволит обновить парк и закупить современные станки, отвечающие потребностям заказчиков. Но, прежде чем наступит баланс, на рынке будет дефицит предложения, и нефтегазовые компании будут вынуждены либо платить очень высокую цену за станок, либо сдвигать сроки ввода новых скважин в ожидании свободной буровой установки. Мы видим, что заказчики понимают сложившуюся ситуацию, и, в качестве

down upon oil service contractor profitability. With the lowest margin in the drilling business, purchasing new drilling rigs does not make any sense and investment does not pay off within a reasonable time frame. Today oil service companies are focusing their efforts on streamlining business processes and slashing costs to improve profitability.

In our view, the current situation combined with the aging drilling rigs will in the short term result in inadequate drilling capacity, as well as an escalation in daily rates that will enable upgrading and purchasing modern drilling rigs in line with the customer's needs. However, before the market achieves equilibrium, supply will be short, and oil and gas companies will either have to pay an extremely high price for the rig or postpone bringing new wells online until there is a vacant drilling rig. We see that customers are aware of the circumstances and can cite Rosneft, PJSC, as an example of developing an own oil service business to avoid any interruption to drilling programs and to support its needs to the fullest.

ERIELL Group: The oil service market is experiencing quite tight drilling capacity. Drilling companies need to invest in new equipment. A cooperative equipment investment program, together with the customer, within the frame of long-term agreements may remedy the



ARNCO
www.hardbanding.com

Arnco Technology Trust Ltd.
Tel: 832-214-5200
Email: arnco@arncotech.com

ЛИДЕРЫ В ИНДУСТРИИ

ПО НАНЕСЕНИЮ ТВЕРДОСПЛАВНЫХ ПОКРЫТИЙ

С НИЗКИМ КОЭФФИЦИЕНТОМ ИЗНОСА ОБСАДНЫХ КОЛОНН

ARNCO 150 XT

КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА 150ХТ:

- способствует значительному уменьшению износа обсадных колонн
- обладает превосходной долговечностью
- не подвержен образованию трещин (как в однослоином, так и в двухслойном вариантах)
- устойчив к отслаиванию, растрескиванию и сколам
- возможность наплавки поверх старых твердосплавных покрытий без их удаления
- высокая антикоррозионная устойчивость в сероводородной среде

ARNCO 350 XT

КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА 350ХТ:

- самая эффективная защита бурильных замков
- способствует значительному уменьшению износа обсадных колонн
- не подвержен образованию трещин (как в однослоином, так и в двухслойном вариантах)
- устойчив к отслаиванию, растрескиванию и сколам
- наплавка поверх имеющегося покрытия без необходимости предварительного удаления старого слоя

Safar
OILFIELD SERVICES

Эксклюзивный Дистрибутор "Arnco Technology Trust, Ltd"
В России, Казахстане, Азербайджане.

Тел: +7 (960) 392-7378
Э-пошта: Dmitri.Soshin@safaroil.com
www.safaroil.com

примера, можно привести ПАО «Роснефть», которое активно наращивает собственный нефтесервис, в т.ч. чтобы не сорвать планы по бурению и максимально закрыть свои потребности.

Группа ERIELL: На нефтесервисном рынке имеется определенная напряженность с доступностью производственных мощностей. Буровым компаниям необходимо инвестировать в новое оборудование. Одним из вариантов выхода из сложившейся ситуации могут быть программы по совместному с заказчиком инвестированию в оборудование на долгосрочных контрактах. Насколько нам известно, некоторые добывающие компании задумываются об этом.

5. Возраст, состояние и возможности российского парка буровых установок стали наболевшим вопросом для данного региона. Многие установки эксплуатируются уже более двадцати лет и нуждаются в срочной замене. Опишите состояние вашего парка буровых установок и сообщите свое мнение по поводу возраста и возможностей российского рынка буровых установок.

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Проблемы стареющего парка буровых установок в России стоит достаточно остро, но не для ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ». В России работает 15 буровых установок нашей компании. Мы специализируемся на бурении нефтяных и газовых скважин и зарезке боковых стволов с мобильных буровых установок грузоподъемностью 180—225тн. Все буровые установки оснащены верхними силовыми приводами иностранного производства. Средний возраст буровых установок менее 6 лет – по данному показателю мы являемся одними из лидеров в России. Поэтому состояние парка буровых установок для нас не проблема, а конкурентное преимущество.

К сожалению, при участии в тендерах некоторые подрядчики знижают цены, экономя на затратах по поддержанию оборудования в работоспособном состоянии. Такая компания может быть признана победителем, начать бурение и получить просто катастрофический уровень ремонтного времени. Раньше, при работе «под ключ» это приводило к финансовым потерям исключительно бурового подрядчика. При переходе на суючную ставку выход из строя буровой установки означает простой сервисных организаций по цементированию, наклонно-направленному бурению, сопровождению буровых растворов и других, за которые платит уже Заказчик. Кроме того, с увеличением времени простоя возрастаает риск получить осложнение на скважине. Поэтому сегодня при участии в тендерах мы видим, что Заказчики стали больше внимания

situation. To our knowledge, some production companies are considering it.

5. The age, condition and limited capacities of the Russian drilling rig fleet have become a sore point for the region. Many rigs have been in operation for more than twenty years and need urgent replacement. Please describe the condition of your drilling rig fleet and provide feedback on the age and capabilities of the Russian drilling rig market in general.

NSH ASIA DRILLING: The problems of the aging fleet of rigs in Russia are quite acute, but not for NSH ASIA DRILLING. The 15 drilling rigs owned by our company are used in Russia. We specialize in drilling oil and gas wells and sidetracking using mobile drilling rigs with a capacity of 180-225 tons. All drilling rigs are equipped with foreign top drives. The average age of the drilling rigs is less than 6 years making us one of the leaders in Russia. Therefore, the drilling rig fleet condition is not a problem for us, but a competitive advantage.

Unfortunately, when bidding, some contractors cut prices by saving on the costs of maintaining the equipment in a working condition. Such companies can win contracts and start drilling but down-time for maintenance will be catastrophic. Earlier, when working on a turnkey basis, this entailed financial losses exclusively for the drilling contractor. However, when speaking of a day rate contract, drilling rig failure means downtime for service companies engaged in cementing, HDD, drilling fluid handling, etc, and it is the Client who pays in this case. In addition, long downtime increases the risk of well problems. Therefore, today, when participating in tenders, we see that Clients have become more focused on the age and condition of the equipment.

SSC: Today we own 65 drilling rigs. A further 15 rigs (23%) were purchased in the last 12 years. The rest underwent comprehensive retrofitting: switching to triplex plunger pumps, replacement of derrick headboards, and modifications for the top drives, etc. Capacity wise, there are 18 heavy duty (250 to 320 t) rigs, 40 medium duty (200 to 225 t) rigs, and 7 light duty rigs (including 5 mobile ones).

In an effort to move away from import reliance, SSC primarily uses Russian-made, both new and retrofitted, equipment. We have 7 Chinese drilling rigs: they are mainly mobile drilling rigs. We aim to further pursue our equipment retrofitting strategy.

Regrettably our proposed program to recycle old drilling rigs (providing compensation for retired drilling rigs when the new Russian equipment is procured) has never been established, since it would provide momentum to upgrade

уделять возрасту и состоянию оборудования.

CCK: Сегодня наш парк состоит из 65 собственных буровых установок. При этом, 15 установок (23%) приобретены в течение последних 12 лет. Остальные прошли системную модернизацию: насосы заменены на триплексные, произведена замена ВЛБ, сделана адаптация под верхние силовые приводы, и т.д.

С точки зрения грузоподъемности – это 18 тяжелых (250-320 т), 40 средних (200 - 225 т), 7 легких (в т.ч., 5 мобильных).

Ставя перед собой задачу импортонезависимости, ССК, в основном, использует оборудование российского производства – новое и модернизированное. Китайских БУ у нас 7 единиц – это, в основном, мобильные буровые установки. Планируем и дальше продолжать инвестировать в обновление парка оборудования.

Сожаление вызывает тот факт, что так и не появилась предлагаемая нами программа утилизации старых БУ (компенсационные выплаты за списанную буровую установку при условии приобретения нового российского оборудования), т.к. она могла бы придать импульс обновлению российского парка БУ и вывести

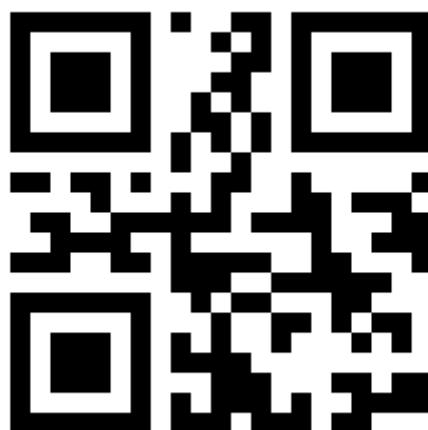
the Russian drilling rigs and put all the remaining Soviet legacy equipment out of production.

IGS: Our fleet of drilling rigs is fairly young. The average age of the drilling rigs is 10 years. Speaking of the Russian market, the majority of the drilling rigs are overaged. Drilling companies need to make capital investments to renew their drilling fleet, if they plan to develop new fields. The opportunity for upgrading equipment by the drilling companies largely depends on the pricing policy of the clients in the drilling market and the long-term nature of well construction contracts.

PNG Drilling Company: The age of the drilling rig is a key issue for the sector. I am pleased to say that the PNG Drilling Company is the industry leader in terms of drilling rig age. The average age of our drilling rigs is 2 to 3 years. This is because PNG Drilling Company started from scratch without any old Soviet drilling rig legacy. Today we have 10 mobile hydraulic no draw-works drilling rigs operating in Russia. The capacity of our drilling rigs ranges from 1,260 to 2,250 HP, and they can operate both in the Extreme North (Gubkinsky, the Yamal Nenets Autonomous District) and European Russia. All of our drilling rigs are made in Italy and are classed 5th (latest) generation. The PNG Drilling Company has prepared a slide show named PEAK 16 after the number of the major, key advantages of

Эффективное переоснащение СВП NOV TDS-11SA

www.tds11sa.com



Retrofitting
NOV TDS-11SA



из производства все оставшееся оборудование образца советских времен.

«Инвестгеосервис»: Мы располагаем достаточно молодым парком буровых установок. Средний возраст буровых установок не превышает 10 лет. Касательно действующих на российском рынке буровых установок можно констатировать, что они в большей части «отработали» свой ресурс. Для решения перспективных задач по разработке новых месторождений буровым компаниям необходимы капитальные вложения в обновление буровых мощностей. Возможности перевооружения буровых компаний во многом зависят от ценовой политики заказчиков на рынке бурения и долгосрочности заказов на строительство скважин.

Буровая Компания ПНГ: Возраст буровых установок – это один из важнейших для отрасли вопросов. И мне приятно отметить, что Буровая Компания ПНГ является лидером российского рынка по молодости парка буровых! Средний возраст наших буровых установок – 2-3 года. Это связано с тем, что БК ПНГ создана с «нуля» и не имеет наследия старых советских буровых установок. У нас сейчас 10 мобильных гидравлических беззлебедочных буровых установок работающих в России. Мощность наших буровых от 1260 до 2250 л.с., они работают как на Крайнем Севере (г. Губкинский, ЯНАО), так и в европейской части России. Все наши буровые установки – итальянского производства и относятся к 5-му (последнему) поколению. Буровая Компания ПНГ подготовила презентацию и назвала её «ПИК 16» по числу главных, «пиковых» преимуществ мобильных

the PNG Drilling Company's mobile drilling rigs compared to the conventional drilling rigs with draw-works employed in Russia by other drilling contractors. The PEAK 16 slide show is available on the PNG Drilling Company's website at www.png-drilling.ru.

Tatburneft: We have been retrofitting and upgrading our drilling rigs starting from 2015. Today we purchase drilling rigs based on the current customer's needs. We are aware that drilling conditions and technology change, so we appreciate it when customers define lots up for bid, taking into consideration the time required for the contractor to procure (purchase) equipment for a specific project. However, it is also clear that the most sizable competitive advantage belongs to the big vertically integrated companies owning their own drilling unit.

Gazprom Burenje: Russia has about 1,200 to 1,300 drilling rigs in operation. Slightly over 40% of them are more than 20 years old and they will be either retired in the next five years or will require costly overhaul. Today the utilization of the most efficient, state-of-the-art heavy duty train type rigs, is getting close to 100% with only classic single well drilling rigs on standby.

Over the last decade, Russia has annually purchased about 65 drilling rigs on average. This number is adequate to meet growing market demand. In coming years, we expect further drilling growth mainly supported by an increase in an average well length (with a growing share of horizontal wells) that calls for new higher capacity drilling rigs.

Over the next 2 to 3 years, we may face a situation where a sizable part of the aging drilling rigs will be retired but

буровых установок БК ПНГ перед традиционными лебедочными буровыми установками, используемыми в России другими буровыми подрядчиками. Презентация «ПИК 16» размещена на сайте Буровой Компании ПНГ www.png-drilling.ru и, при желании, можно с ней ознакомиться.

«Татбурннефть»: Мы проводим переоснащение и модернизацию своего парка начиная с 2015 года. В настоящее время приобретение буровых установок осуществляется под текущие потребности Заказчиков. Понимая, что меняются условия и технологии бурения, есть пожелание о размещении Заказчиками лотов с учетом времени на комплектацию (закупку) оборудования Подрядчиком под конкретные проекты. В то же время ясно, что наибольшее конкурентное преимущество имеют крупные вертикально интегрированные компании с собственным блоком бурения.

«Газпром бурение»: Российский парк буровых установок насчитывает около 1200-1300 активных станков, чуть более 40% которых имеют возраст более 20 лет и в течение ближайших пяти лет могут быть списаны, либо потребуют дорогостоящего капитального ремонта. В настоящее время у наиболее эффективной части парка – современных тяжелых эшелонных станков – наблюдается практически 100% утилизация, простоявают лишь старые буровые установки для одиночного бурения.

В прошедшее десятилетие в России в среднем закупалось около 65 буровых установок в год и этого было достаточно для покрытия потребностей растущего рынка. В будущем мы видим дальнейший рост проходки, прежде всего, за счет увеличения средней длины скважины (растет доля горизонтальных скважин), что потребует приобретения новых более производительных буровых установок.

В ближайшие 2-3 года мы можем получить ситуацию, когда будет списана значительная часть устаревшего парка, а рост буровой активности одновременно с этим потребует приобретения новых станков. Как мы заметили в ответе на предыдущий вопрос, в условиях текущих суточных ставок инвестиции в новые станки не окупаются, поэтому рынок может получить дефицит предложения и скачок в суточных ставках.

Мы являемся одним из крупнейших буровых подрядчиков в России, наш парк насчитывает 153 буровые установки. Большая часть нашего парка – это наиболее востребованные тяжелые станки с грузоподъемностью более 250 тонн. В последние 7 лет компания инвестировала 15 млрд. руб. в

the growing drilling activity will require new drilling rigs. As described in the question above, investment in new drilling rigs does not pay off at the current daily rates and this may lead to short supply and soaring daily rates.

We are a major drilling contractor in Russia with 153 drilling rigs. The majority of our drilling rigs are the most popular, heavy duty drilling rigs with a capacity over 250 tons. Over the last 7 years, the company has invested 15 million rubles in upgrades. We have procured 27 new drilling rigs and retrofitted 19 drilling rigs. At least four BU-6000/400 rigs are scheduled for purchase in 2018. Over the coming 10 years, we plan to purchase at least 3 to 4 drilling rigs annually.

ERIELL Group: Yes, this issue regularly comes up in discussions with customers. One of ERIELL's competitive edge is its newer drilling rigs. At the same time, we are continuously retrofitting obsolete assemblies, and replacing and repairing smart units (the top drives, diesel generators) in our drilling rigs.

6. In his recent interview with ROGTEC, Aleksei Cherepanov from Gazprom Neft cited the example of the huge difference in the mobilization period of drilling rigs in Russia and abroad. He said that in Russia it takes about 30 to 45 days, while in international practice this period is about 10-15 days. What are the reasons and what needs to be done to optimize and shorten the time of drilling rig mobilization in the region?

NSH ASIA DRILLING: Unfortunately, the technical and technological gap between the oil and oilfield services companies in Russia and certain Western countries is still quite wide. Such a difference in drilling rig mobilization period can be caused by a number of factors, including: weight and dimensions of the drilling rig, the conditions of the roads in the field, the availability and technical condition of special machinery, etc.

When working in the Khanty-Mansi Autonomous District, NSH ASIA DRILLING relocates a single drilling rig over 20 times. To reduce the relocation period, our company has developed a transportation plan for each drilling rig type detailing the work sequence: list, number and time of machinery arrival and personnel involvement at every stage. These plans allow us to minimize the time losses when relocating the rigs and, as a result, we are able to relocate equipment much faster compared to the standard period.

SSC: It is necessary to factor in differences in the drilling rig design when comparing installation time. Since Russia uses mainly the heavy duty echelon type drilling rigs while other countries employ modular rigs with greater

обновление парка: было закуплено 27 новых станков, модернизацию прошли 19 буровых установок. На 2018 год запланирован закуп как минимум четырех БУ-6000/400. В течении следующих 10 лет планируется ежегодно закупать как минимум 3-4 буровые установки в год.

Группа ERIELL: Да, этот вопрос часто встает в процессе переговоров с заказчиками. Одним из конкурентных преимуществ ERIELL является молодой парк буровых установок. Одновременно с этим мы постоянно занимаемся модернизацией устаревших узлов, заменой или ремонтом «интеллектуальных» агрегатов (верхний привод, ДГУ) на наших станках.

6. В своем недавнем интервью журналу ROGTEC Алексей Черепанов из ПАО «Газпром нефть» привел пример об огромной разнице в сроках мобилизации стандартных тяжелых эшелонных буровых установок при сравнении сроков, принятых в России, и международных практик. Он сообщил, что в России это занимает примерно от 30 до 45 дней, в то время как в международной практике этот срок составляет примерно 10-15 дней. Почему так происходит, и что необходимо для оптимизации и сокращения сроков мобилизации буровых установок в регионе?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Технический и технологический разрыв между нефтяными и нефтесервисными компаниями в России и некоторых Западных странах пока еще достаточно велик, к сожалению. Подобная разница в сроках мобилизации буровых установок может быть вызвана целым рядом факторов, включая: массу и габариты буровой установки, состояние дорог на месторождении, доступность и техническое состояние спец.техники и др.

При работе в Ханты-Мансийском Автономном округе ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» выполняет свыше 20 переездов в год одной буровой установкой. Для сокращения сроков переездов на каждый тип буровой установки в нашей компании разработана карта перевозки, которая детально регламентирует порядок выполнения работ: перечень, количество и время вызова техники, движение персонала при выполнении каждой операции. Данные карты позволяют свести потери времени при переездах к минимуму, как следствие мы получаем ускорение относительно нормативных сроков практически на каждом переезде.

ССК: Есть отличия в конструкциях БУ, которые необходимо учитывать при сравнении сроков монтажа. Т.к. в России используются в основном

installability. For example, the heavy duty drilling rigs in the Gulf countries are shipped upright only slightly disassembled and installed within 3 to 4 days. What can be done in the desert is not possible under the axle weight limits and maximum dimensions when moving along the Russian federal highways. However, there is clearly room for improving installation time. We know from our own experience when, in summer 2017, the ZJ-50 echelon type drilling rig was dismantled, shipped and installed in 25 days. The key element to this success is the activities were performed in line with the procedures developed together with the project owner.

2018 «Газпром бурение», все права защищены
2018 Gazprom Burenje Rights Reserved



IGS: First of all, the period for mobilization in Russia depends on such factors as field remoteness from well-developed infrastructure, independence of projects, road quality, and seasonality of road and river crossing operation. To mobilize rigs in these conditions, a large number of auxiliary machinery is required: all-terrain vehicles, low-bed trucks and semi-trailers, truck cranes for loading and unloading, mobile steaming units, etc. All this affects the term of equipment delivery to the field.

Another important factor impacting the term of disassembly, transportation and installation is drilling rig design. With modular design, widely used abroad, rig assembly is much faster. All drilling rig modules are in fact independent, connections are quick release, pump unit and mud handling system are skid or container mounted allowing quick loading. Equipment is transported on trucks applying self-loading method (loading using own winch).

To shorten the drilling rig mobilization term in the region, it is necessary to apply modular design and to improve the quality of mobilization planning and management considering unbiased difficulties of transportation in the Arctic.

PNG Drilling Company: Russian drilling contractors are really lagging behind their North American counterparts

тяжелые БУ эшелонного типа, а в других странах более монтажеспособные: блочно-модульные. К примеру, в странах Персидского залива тяжелые БУ перевозят практически неразобранными в вертикальном положении и монтируют за 3-4 дня. Что можно сделать в пустыне, того не сделаешь в условиях ограничений нагрузки на ось, предельных габаритных размеров при движении по российским федеральным трассам. При этом, резервы по сокращению сроков монтажа, безусловно, есть. Мы убедились в этом на собственном опыте, когда летом 2017г за 25 дней демонтировали, перевезли и смонтировали эшелонную БУ ZJ-50. Ключевым моментом этого успеха явилось то, что работа была проведена в соответствии с мероприятиями, разработанными совместно с заказчиком.

«Инвестгеосервис»: В- первую очередь на сроки мобилизации в России влияют такие факторы как удаленность месторождений от развитой инфраструктуры, автономные проекты, качество дорожного покрытия, сезонность действия дорог и речных переправ. Для проведения мобилизационных мероприятий в указанных условиях требуется большое количество вспомогательной техники - это вездеходы, тралы и полуприцепы, автокраны для погрузки и выгрузки, ППУ и многое другое. Все это существенно влияет на сроки доставки оборудования на месторождения.

Вторым не менее важным фактором, влияющим на сроки операций демонтаж-перевозка-монтаж, является конструкция буровой установки. При модульном исполнении, широко используемом за рубежом, вышкомонтажные работы проводятся значительно быстрее. Каждый блок буровой по сути независим от других, соединения быстроразъемные, насосный блок и ЦСГО на базе шасси или в контейнерах с возможностью быстрой погрузки. Перевозка осуществляется траками с функцией самопогруза (затаскивание на площадку собственной лебедкой).

Для сокращения сроков мобилизации буровых установок в регионе необходимо переходить на модульное исполнение, а также повышать качество планирования и организации мобилизационных мероприятий, исходя из объективных трудностей транспортировки на арктических территориях.

Буровая Компания ПНГ: Отставание российских буровых подрядчиков от североамериканских по срокам переезда, действительно, имеется. И причин здесь несколько. Первая группа причин – это организационно-регламентные.

with regard to mobilization time. There are several reasons for it.

The first group of reasons is related to organizational and regulatory matters. The procedures to mobilize and bring the drilling rigs into operation differ between North America and Russia. In Russia, we have to go through extensive red tape to obtain permits from the agencies of the Ministry of Internal Affairs, if we want to haul an oversize load and pay a charge for the use of roads (Platon, etc.). Roads, bridges, and other infrastructure in Russia impose substantial restrictions on the drilling contractor, such as maximum axle weight for trailers carrying drilling rigs, the load size, etc. We have to break down the load into several smaller shipments. Our operators have a huge number of standards and procedures for drilling rig start-up and pre-start-up inspection. The number of such standards and procedures is multiplying at a fast rate. Gazprom Neft, PJSC, has its Top 12, Top 5, etc., and NK Rosneft has its own standards, requiring a large number of preparatory activities, such as electrical, mechanical, cable pulling, etc. inspections by the drilling contractor. There are even some procedures related to the drilling rig “backyard”. At the same time, as far as I know, in North America, the drilling rigs move without shutting down the boilers and oversize loads cab be moved without lengthy permit procedures.

The second group of reasons is financial. The drilling contractor's mobilization rates are part of the lot bid price used to determine the winner. In order to reduce the lot bid price (which sadly becomes an end in itself), the drilling contractors slash the mobilization and demobilization rates sometimes even below cost. And then at a minimum budget, the drilling contractor tries to pay for the drilling rig mobilization to a new drilling location. Consequentially, to meet a clearly too low mobilization budget, the contractor has to cut back on everything: the number of cranes, lowboy trailers, other vehicles, and manpower.

These, I think, are the key factors why the Russian drilling rig mobilization time is lagging behind the best global practices.

Tatburneфт: Comparing Russian and global practice may be a flawed idea. This is due to the dissimilar conditions including the requirements to transport infrastructure and hauling. Further, there is ample room for improvement in logistical issues such as early cuttings removal, access road preparation, etc. These are things which are not always readily paid for by the customer. Emergence of competition in the service market within this category and the customer's willingness to pay additional cost to expedite mobilization will cut down the mobilization time.

Процедуры переездов и пусков в эксплуатацию буровых Северной Америке и в России разные. В России для перевозки негабаритных грузов нужны бюрократически сложные в получении разрешения от органов МВД, плата за пользование автодорогами (Платон и т.д.). Дороги, мосты и другие объекты инфраструктуры в России существенно ограничивают бурового подрядчика в осевой нагрузке полуприцепов, перевозящих буровые установки, в габаритных размерах грузов и т.д.. Приходится «разбивать» груз на более мелкие перевозки. У наших операторов существует огромное количество регламентов и процедур запуска буровой установки, ее проверки до начала работы. И количество таких регламентов и процедур растет с высокой скоростью. У ПАО «Газпром нефть» есть «Топ 12», «Топ 5» и т.д., у НК «Роснефть» есть свои регламенты, вменяющие буровому подрядчику большое количество подготовительных и проверочных мероприятий по электрике, механике, прокладке кабельной продукции и т.д. Даже есть процедуры в отношении объектов «заднего двора» буровой. В то же время, насколько я знаю, в Северной Америке буровые переезжают без выключения котельных, перевозя негабаритные грузы без длительных разрешительных процедур. Вторая группа причин – экономические.

Ставки переездов бурового подрядчика являются частью цены лота, по которой выбирается победитель. С целью уменьшить цену лота, а это, к сожалению, становится самоцелью, буровые подрядчики снижают ставки мобилизации и демобилизации, порой, до уровня ниже себестоимости. А затем с минимальной сметой буровой подрядчик пытается профинансировать переезд буровой установки на новую точку бурения. В результате, чтобы вписаться в заведомо заниженную смету на переезд, подрядчик вынужден экономить на всем: на количестве крановой техники, тяглов, иной дорожной технике и людях.

В этом я вижу основные причины отставания в сроках мобилизации буровых установок в РФ по сравнению с передовыми мировыми практиками.

«Татбурнефть»: Сравнение Российской и международной практики может быть не совсем корректно. Это обусловлено несопоставимостью условий, в том числе требованиями к транспортной инфраструктуре и грузоперевозкам. Кроме этого значительные режимы для ускорения лежат в организационных моментах – заблаговременный вывоз шлама, подготовка подъездных путей, и прочих, за которые заказчик не всегда готов платить. Для сокращения сроков мобилизации необходимо развитие конкурентоспособного рынка услуг данного

Gazprom Burenje: We share Mr. Cherepanov's analysis: mobilization time in Russia is significantly longer than the mobilisation of a foreign drilling rig. However, we should bear in mind that these drilling rigs cost much more than the rigs operated in the Russian market. They, accordingly, have greater maintenance costs and, as a result, higher daily rates.

Our company has initiated a high-tech drilling rig project and we have made some progress which will benefit domestic projects. Is the customer willing to pay for it?

2018 Группа ERIELL, все права защищены
2018 ERIELL Group Rights Reserved



ERIELL Group: This is mainly a matter of infrastructure: permanent roads, heavy haul vehicles capable of moving the drilling rigs slightly disassembled or complete drilling derricks vertically, for example. There is complete awareness about this in Russia. Even 30 to 45 days in the High Arctic tundra, bogs, snow, and impassable roads can be a challenging time frame for us.

7. There has been a large number of accidents in the regional drilling sector when it comes to HSE. What measures are being taken to improve the HSE standards applied during drilling operations with a view to preventing accidents, including fatalities?

NSH ASIA DRILLING: Compliance with HSE policy and improvement of the HSE requirements has always been and will always be a priority for NSH ASIA DRILLING. Not a single fatality has been registered throughout the existence of our company. However, the company strives

сектора и принятие дополнительных затрат на ускорение мобилизации заказчиком.

«Газпром бурение»: Мы согласны с оценками г-на Черепанова: сроки мобилизации в России действительно выше, чем требуется для мобилизации зарубежных буровых установок. Однако необходимо учитывать, что стоимость этих буровых значительно выше работающих на российском рынке. Соответственно дороже их обслуживание и, как следствие, суточные ставки.

В нашей компании запущен проект по созданию высокотехнологичной буровой, и есть определенные наработки, которые уже сегодня можно применить на проектах отечественных компаний. Готов ли за это платить Заказчик?

Группа ERIELL: Прежде всего наличие инфраструктуры - постоянные дороги, спец техника, которая может перевозить буровые установки в крупноблочной компоновке, вышки в собранном вертикальном состоянии, например. В Российской Федерации это прекрасно понимают, поэтому для нас пока, в условиях заполярной тундры, болот, снегов и бездорожья - даже 30-45 дней это достаточно напряженные сроки.

7. С точки зрения промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, в буровом секторе региона отмечается большое количество несчастных случаев. Какие меры предпринимаются для усовершенствования стандартов промышленной безопасности охраны труда и окружающей среды, применяемых в ходе буровых операций, с целью предотвращения несчастных случаев, в том числе со смертельным исходом?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Политика соблюдения и усовершенствования требований ПБ, ОТ и ОС была и всегда будет являться приоритетной для ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ». За время существования в компании не было ни одного смертельного случая. При этом существующие в компании политики постоянно совершенствуются. Например, один из ключевых Заказчиков нашей компании инициировал глобальную программу по повышению уровня производственной безопасности. Не смотря на существенные затраты, которые потребовались для реализации данной программы, нами было принято решение о ее внедрении на всех площадках работы ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ». Таким образом, любая идея по повышению эффективности выполнения работ сначала тщательно изучается экспертной комиссией, «обкатывается» в одной или нескольких

to continuously improve the safety policy. For example, one of the key clients of our company initiated a global program to improve safety levels. Despite the material costs required, we decided to implement this program at all NSH ASIA DRILLING sites. Thus, any initiative aimed at improving the work efficiency is first carefully evaluated by the expert commission, then tested in one or several crews, and, if recognized successful, implemented throughout the company.

SSC: I would like to clarify that OHS performance of the drilling companies is far better than that of the subcontractor companies (shipment, rig-up operation, power supply), which are mainly small companies or even sole proprietorships. The central challenge in this case is not developing new, improved standards but retaining the highly skilled workers on the project. Because only they offer a hands-on approach to remove the risk factors in good time rather than to respond to what is happening. While the major tool of applying pressure on the contractors so far has been the audits and penalties (and the potential of this instrument is on the verge of becoming exhausted), today a number of project owners perceive the need for new approaches to OHS. The case of Gazprom Neft may serve as an example of how much time and effort is required to cooperate with contractors on tactics to promote safe production with workers. Retaining highly skilled, well-trained workers at the Gazprom Neft's production facilities is kept visible on its list of priorities.

IGS: A high level of danger has always been a typical feature of the oil and gas industry. Our company's management is fully aware of its responsibility for quality and HSE. Understanding that these processes are an integral part of a unified system and proper coordination of such processes has allowed us to increase the effectiveness of the work carried out and efficiency in achieving the objectives set. The company is constantly working to identify external and internal factors adversely affecting the ability to achieve desired results in the HSE field. By updating existing and developing new corporate standards the company has streamlined the processes of incident reporting, identification of existing risks and improvement of the employees' competency.

PNG Drilling Company: Of course, the PNG Drilling Company places health and safety of people and environmental protection as its highest priority. None of our drilling rigs have draw-works, people on the derrick floor, derrick men, or steel ropes in the block and tackle. The drilling rigs that we use are the safest in the sector. At the same time, it seems to me that the safety policy of the mineral developer operators requires some fine-tuning. What do I mean by this? The number of operator's health and safety standards and procedures is growing.

бригадах, и в случае признания ее эффективной масштабируется на всю компанию.

ССК: Хотел бы уточнить, что ситуация с охраной труда у буровых компаний значительно лучше, чем у субподрядных организаций (транспорт, ВМР, энергообеспечение), которые в основном представлены небольшими компаниями, либо даже ИП. Ключевая задача в данном вопросе – это не написание новых усовершенствованных стандартов, а закрепление на проекте высококвалифицированного персонала. Потому что только с ним можно выстроить систему проактивного участия, которая предусматривает своевременное устранение условий возникновения инцидента, а не реакцию по факту происшедшего. Если до настоящего времени основным инструментом воздействия на подрядчиков были проверки и штрафы (ресурс данных инструментов практически исчерпан), то сейчас у ряда заказчиков появилось понимание о необходимости новых подходов в вопросе охраны труда. В качестве примера можно привести «Газпром нефть», которая уделяет много времени и сил для совместной работы с подрядчиками по выработке механизмов, стимулирующих персонал соблюдать правила безопасного производства. При этом, отдельным пунктом выделена задача по закреплению обученного высококвалифицированного персонала на производственных объектах «Газпром нефти».

«Инвестгеосервис»: Нефтяная и газовая промышленность всегда являлась, является и будет являться отраслью повышенной опасности. Менеджмент нашей компании всецело осознаёт свою ответственность в вопросах качества, охраны окружающей среды, профессионального здоровья и безопасности производственных процессов. Понимание данных процессов, как единой системы, и их грамотная координация позволила увеличить результивность проводимой работы и повысить эффективность в достижении поставленных целей. На предприятии постоянно проводится работа по выявлению внешних и внутренних факторов, неблагоприятно влияющих на способность достигать желаемых результатов в области промышленной безопасности и охраны труда. Актуализированные и вновь разработанные в компании нормативные документы, позволили упорядочить процессы информирования о происшествиях, выявления имеющихся рисков и повышения компетенций работников.

Буровая Компания ПНГ: Безусловно, Буровая Компания ПНГ придает первостепенное значение охране труда, технике безопасности, охране окружающей среды. Все наши буровые –

Sometimes, operators impose penalties on the drilling and other contractors for minor failings. Every day dozens and hundreds of the operator's staff are involved in working on it. They have to develop special guidelines, procedures, impose penalties, involve private security companies and drones in monitoring the contractor's activities, etc.

The number of accidents is, unfortunately, on the rise. There is clearly something wrong. There is a need to re-assess, re-visit the trajectory of the mineral developer's health and safety policy. This task and responsibility rests with the operators.

Tatburneft: Beyond the human component, a primary hazard in the drilling sector is posed by technology. This is, in most cases, a consequence of worn equipment. We emphasize monitoring and prevention by introducing a range of equipment maintenance and employee training programs and automating the processes connected with safety.

Gazprom Burenje: The risk of injury will be eliminated by completely excluding people from the process. However, today this is not feasible and, as a consequence, accidents occur. We carefully pinpoint their causes, in order to develop corrective and preventive action plans.

Our ultimate goal is zero injury. To this end, we have put considerable efforts into preventing injury, implementing and developing risk management procedures. We are continuously improving employee skills, replacing and retrofitting drilling rigs by introducing new safety systems. We are automating the process, and providing employees with modern safety clothing, shoes and personal protective equipment.

ERIELL Group: Height, heavy machinery and equipment, high pressure, and ice are major risks not only for the drillers. Our company is no different in terms of the most salient questions concerning our industry. We emphasize employee safety also through close partnership with our customers. We are implementing the 5 Steps system with workers and the middle-level engineers and technicians and developing leadership behavior in management with the appointment of a full-time HSE professional assigned to each drilling crew having. This has produced tangible positive results. This year marks the 10th anniversary of ERIELL in the Russian market. We have the benefit of the experience of working with all the major oil and gas companies. They many years ago identified occupational safety as an essential drilling contractor selection factor. ERIELL has an in-house drilling rig worker training facility. Health, safety and environment are our top priorities in the daily routine.

8. The pricing policy for the drilling projects is a major problem in the oil sector. Recently, the international

безлебедочные, без людей на полу буровой, без верховых, без стальных канатов талевой системы. Применяемые нами буровые установки - самые безопасные в отрасли!

В то же время, как мне представляется, политика в области промышленной безопасности операторов-недропользователей подлежит определенной корректировке. Что я имею в виду? Количество регламентов и процедур в области промышленной безопасности и охраны труда у операторов растет. Порой, операторы наказывают штрафами буровых и иных подрядчиков за любую «мелочь». Каждый день над этим работают десятки и сотни сотрудников операторов: они разрабатывают специальные инструкции, процедуры, выписывают штрафы, действуют ЧОПы и дроны для контроля за работой подрядчиков и т.д.

Но количество несчастных случаев, к сожалению, продолжает расти. Видимо, что-то не так делается, не так ли? Представляется необходимым переоценить, переосмыслить вектор политики недропользователей в области промышленной безопасности. Но это уже забота и ответственность операторов.

«Татбурнефть»: Кроме человеческого фактора, серьезным риском в буровом секторе является техногенный фактор, связанный в большинстве случаев с износом оборудования. На мониторинг и предотвращение таких случаев мы и акцентируем внимание – внедряем комплексы мероприятий, связанных с обслуживанием оборудования и обучением персонала, проводим автоматизацию процессов, связанных с техникой безопасности.

«Газпром бурение»: Травматизма не будет, только если полностью исключить участие человека в производственном процессе, но на сегодняшний день это сделать невозможно, как следствие - возникают несчастные случаи. Мы тщательно анализируем причины их возникновения с целью выработать меры коррекции и предупреждения.

Наша основная цель - свести показатель травматизма к нулю. Для этого серьезное внимание уделяется вопросам профилактики возникновения травматизма, внедрению и развитию процедуры управления рисками. Мы постоянно повышаем квалификацию персонала, обновляем и модернизируем парк буровых установок, внедряя новые системы безопасности, автоматизируем производственные процессы, обеспечиваем персонал современной спецодеждой, спецобувью и средствами индивидуальной защиты.

media proposed an oil price tracking coefficient in which contract price increases in line with oil price increase. What do you think? Are there other solutions that would allow contractors to also benefit from an increase in the oil price?

NSH ASIA DRILLING: This proposal is quite interesting, but from my point of view, there is not a high probability of its implementation. After all, in order for this system to be fair the formula should account for the national currency to dollar exchange rate fluctuations, domestic inflation in the country and many other factors. Whereas the very idea of provisioning the possibility of price changing in the medium-term contracts is, of course, correct.

When participating in tenders, NSH ASIA DRILLING applies producer price index (PPI) to plan cost escalation for three years. This is actually inflation, but calculated not on the basis of the market basket, but based on the rise in the cost of capital goods and services. Since the annual increase in the POL and transportation costs is obvious, we believe that the annual price escalation considering PPI is fair.

SSC: The pricing policy for Russian drilling projects is not the major issue of the oil industry since all prices are fixed in rubles and have remained steady over the last few years. No further arrangements are necessary because the dollar exchange rate almost perfectly follows crude oil prices. The reasons behind the challenges faced by the oil service sector lie entirely inside Russia and are connected with the large project owners ruling the market (in 2017, four largest project owners accounted for 85% of drilling) and a plunge in the open market share in recent years (the scope put up for competitive quotations or bidding). Independent companies are attempting to heighten awareness among the mineral developers that reducing competition and reallocating activities to their own (in-house) service departments is detrimental to efficiency. SSC advocates a narrow niche and focus, along with intense competition in such a way that our own process departments provide 50% of their services to the outside partners and our drilling departments engage the outside production companies. Efficiency is always at the forefront of the agenda.

IGS: We consider linking of the well construction pricing system to oil price as a good opportunity for oilfield services companies to upgrade the drilling rig fleet when oil prices rise. We believe that clients would also be interested. After all, one of the bidding conditions set by the clients when purchasing well construction work and services is the use of new drilling rigs not older than 5 years in the field.

Группа ERIELL: Высота, тяжелые машины и оборудование, высокие давления, гололед, - все это остается основными факторами риска, и не только для буровиков. В нашей компании не отклоняются от актуального ключевого вектора отрасли – безопасности сотрудников уделяется много внимания, в том числе благодаря тесному сотрудничеству с Заказчиками. Мы внедряем систему «5 шагов» среди рабочего персонала и среднего звена ИТР, развиваем лидерские поведенческие качества у руководителей, практически в каждой буровой бригаде есть штатный инженер по промбезопасности - это дает ощутимые положительные результаты. В этом году исполняется 10 лет, как ERIELL работает на российском рынке. У нас за плечами работа со всеми крупными нефтегазовыми компаниями, которые уже давно выделяли безопасность труда в качестве одного из ключевых критериев при выборе бурового подрядчика. ERIELL обладает собственным центром обучения бурового персонала. Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды - ключевые направления в ежедневной работе.

8. Ценовая политика буровых проектов является главной проблемой нефтяного сектора. Недавно в международной публикации было предложено включать коэффициент отслеживания цены на нефть, в результате чего стоимость контракта будет увеличиваться при увеличении цены на нефть. Каково ваше мнение по этому вопросу? Существуют ли другие решения, которые позволили бы подрядчикам также извлекать выгоду из увеличения цены на нефть?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Данное предложение достаточно интересно, но с моей точки зрения, вероятность его реализации не высока. Ведь для того, чтобы данная система была справедлива в формулу надо включить изменение курса национальной валюты к доллару, внутреннюю производственную инфляцию в стране и еще множество факторов. При этом сама идея о включении в среднесрочные контракты возможности изменения расценок является, безусловно, правильной.

При участии ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» в тендерах для планирования роста уровня затрат на трехлетний период за базу мы берем индекс цен промышленных производителей (ИЦП). Это та же инфляция, но рассчитанная не по потребительской корзине, а по росту стоимости производственных товаров и услуг. Поскольку ежегодный рост стоимости ГСМ, транспортных услуг является объективным фактом, считаем, что ежегодная индексация расценок согласно ИЦП является справедливой.

PNG Drilling Company: Daily rates in Russia are among the lowest in the world. We are capable of competing with the Chinese drilling contractors also, and are quite successful at this. They enjoy easy access to Russian bids but cannot operate at our rates for financial reasons. I don't know whether to be proud or worried about this. I believe that daily rates must be raised. Otherwise, Russian drilling contractors will have no avenues for development, and they will not be able to purchase new drilling rigs or spare parts to operate the current drilling rigs.

Tatburneft: Drilling costs and oil prices do not correlate linearly. As I see it, any agreement with an oil company works against the drilling contractor, unless they are an oil company's subsidiary. Theoretically, the market adjusts everything: an increase in oil prices encourages the oil companies to expand drilling (apart from any production restrictions by the government).

Gazprom Burenje: Gazprom Burenje's agreements are not directly linked to oil prices. Imported equipment and high technology services of international companies are used and accordingly, drilling prices depend on the dollar exchange rate.

Since the dollar exchange rate and oil prices in Russia are closely related, drilling costs may be tied to oil prices. In general, we believe it impractical to link the agreement value to oil prices.

ERIELL Group: It is an interesting proposal that needs to be considered closely. The mechanism to implement it is

2018 Группа ERIELL, все права защищены
2018 ERIELL Group Rights Reserved



CCK: В России ценовая политика буровых проектов не является главной проблемой нефтяного сектора, т.к. все цены зафиксированы в рублях и в течение последних лет стабильны. Учитывая практически линейную корректировку курса доллара в зависимости от стоимости барреля нефти, нет необходимости в каких-либо других механизмах. Причины непростой ситуации в нефтесервисном сегменте чисто внутрироссийские и связаны с доминированием на рынке крупных заказчиков (на долю 4-х крупнейших заказчиков в 2017г пришлось 85% объемов бурения) и с резким снижением в последние годы доли открытого рынка (объемы, которые выставляются на открытый конкурс или тендер). Поэтому независимые компании пытаются донести до недропользователей, что снижение конкуренции и перераспределение объемов работ в пользу собственных (внутренних) сервисных подразделений отрицательно сказываются на показателях эффективности. ССК выступает за специализацию и высокую конкуренцию, поэтому наши собственные технологические подразделения свой портфель заказов на 50% формируют за счет сторонних заказчиков, а буровые подразделения привлекают сторонние технологические компании. Во главе угла всегда стоит эффективность.

«Инвестгеосервис»: Считаем привязку системы ценообразования на строительство скважин к цене на нефть хорошей возможностью для перевооружения парка буровых мощностей нефтесервисных компаний в периоды роста цен на нефть. В этом, на наш взгляд, должны быть заинтересованы и заказчики. Ведь одним из тендерных условий заказчиков, при закупке работ/услуг на строительство скважин, является привлечение на месторождения новых буровых установок не старше 5 лет.

Буровая Компания ПНГ: Суточные ставки в России - одни из самых низких в мире. Мы можем и успешно конкурируем в том числе и с китайскими буровыми подрядчиками. Они имеют свободный доступ к тендерам в России, но не могут работать по нашим расценкам по экономическим соображениям. Не знаю, гордиться этим или наоборот?

Считаю, что суточные ставки должны быть подняты. Иначе у российских буровых подрядчиков не будет возможностей для развития, они не смогут приобретать новые буровые и запчасти для работы уже действующего парка буровых установок.

«Татбурнефть»: Прямой зависимости между стоимостью бурения и ценами на нефть нет. На мой взгляд, любое соглашение между НК и буровым подрядчиком будет не в пользу последнего, если он

не yet clear. Contract value may change with the energy forecast. We would support this move.

9. What strategies or cooperation principles has your company applied in the aims of optimizing drilling operations and to improve KPI?

NSH ASIA DRILLING: Improving the efficiency of any company is always a complex process. NSH ASIA DRILLING has identified 3 main vectors of improvement. These are the development of personnel, reduction of downtime, and introduction of the state-of-the-art technologies. Each vector involves a whole set of activities. For example, NSH ASIA DRILLING has introduced and recognized an effective and prompt downtime notification system. Information on equipment failure is promptly communicated from the drilling site to the head office of the company, the cause of the failure (faulty workmanship, improper operation or untimely replacement / maintenance) is identified and appropriate decisions are made to prevent the recurrence. This may involve replacement of the equipment supplier, additional personnel training, etc. And the period from the downtime occurrence to the decision making is usually not more than a day.

NSH ASIA DRILLING is also currently actively evaluating the possibility of introducing the so-called Internet of Things concept into the production process in the framework of the company's digitization project. This is a very promising direction, and we believe that it can significantly improve the efficiency of the company.

SSC: We perform best on the projects under long-term agreements. Moreover, the key element to success is combining forces with the project owner, continuously improving efficiency.

IGS: Several years ago we began applying a project-based approach in drilling management to minimize costs and allow drilling in regions under a variety of conditions. The development of the new system was dictated by an increase in the work scope and start of operations in the regions technically complex for commercial development. The introduction of the system resulted in a reduction of costs and downtimes, as well as an increase in the schedule speed and cost-effectiveness of projects.

PNG Drilling Company: The drilling contractor management should always think about ways to make operations more efficient and increase the profit margin for processes. Those who manage will have a bright future. The PNG Drilling Company is doing its best to meet these challenges.



не является аффилированным с НК. В идеале все регулирует рынок - рост цен на нефть стимулирует НК увеличивать объёмы бурения (без учёта ограничений по добыче со стороны государства).

«Газпром бурение»: Контракты ООО «Газпром бурение» не привязаны к цене нефти напрямую. При выполнении работ, в том числе, используются импортное оборудование и высокотехнологичные сервисные услуги иностранных компаний, соответственно, стоимость бурения зависит от курса доллара.

Учитывая, что в РФ есть корреляция курса доллара и цены на нефть, возможно, зависимость стоимости буровых работ от цен на нефть имеет место. В целом, считаем привязку стоимости контракта к цене на нефть нецелесообразной.

Группа ERIELL: Интересное предложение, которое требует проработки. Пока не очевидна механика его реализации. Возможно на стоимость контрактов будет влиять прогноз цен на энергоносители. Мы бы поддержали эту инициативу.

9. Какие стратегии или принципы сотрудничества были применены в вашей компании для оптимизации буровых операций и улучшения показателей эффективности?

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: Работа над повышение эффективности любого предприятия — это

Tatburneft: At the moment, we are pushing the well construction processes in our area closer to their technical limit. We are also implementing the Management System Transformation Program at the organizational level, at the core of which is business process disentangling and streamlining, followed by a comprehensive digital transformation. An integrated process model which we created is being used to regulate activities, allocate responsibility and authority, and improve the organizational structure and employee motivation system.

ERIELL Group: In order to boost efficiency, we are continuously improving well construction technology programs, accumulating and studying oil field experience while striving to utilize the available drilling tools and equipment prudently. By and large, a suitable agreement with the customer and reliable employees at each level of the organizational hierarchy are crucial factors.

10. Could you briefly describe the history of your success in the region

NSH ASIA DRILLING: In 2014 NSH ASIA DRILLING decided to develop the sidetracking area. During the first year in the Yamal-Nenets Autonomous District, the average sidetracking period constituted 37 days. In 2016, the technologies developed by the company enabled us to reduce the average cycle to 30 days, and in 2017 - to less than 24 days. Thus, we managed to reduce the drilling period by more than one third over a period of 4 years!

всегда комплексный процесс. В ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» мы определили 3 основных вектора улучшения. Это повышение квалификации персонала, снижение непроизводительного времени, внедрение современных технологий. Работа с каждым вектором предполагает целый комплект мероприятий. К примеру, в ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» была внедрена и признана эффективной система оперативного оповещения о возникновении непроизводительном времени. Информация о выходе из строя оборудования оперативно поступает с буровой в центральный офис компании, определяется причина поломки (брак при изготовлении, некорректная эксплуатация или несвоевременная замена/обслуживание) и принимаются соответствующие решения для недопущения повторения данной ситуации. Это может быть решение о замене поставщика оборудования, проведение дополнительного обучения персонала и т.д. Причем время от возникновения НПВ до формирования выводов и принятия управленческих решений обычно составляет не более суток.

Также ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» в настоящее время активно изучает вопрос внедрения в производство так называемого «интернета вещей» в рамках проекта по цифровизации компании. Это очень перспективное направление, и мы верим, что оно способно существенно повысить эффективность компании.

CCK: Наилучшие результаты нами достигаются на проектах, выполняемых в рамках долгосрочных договоров. Также ключевым условием успеха является совместная работа с заказчиком по постоянному улучшению показателей эффективности.

«Инвестгеосервис»: Несколько лет назад мы запустили проектный подход в управлении бурением, минимизирующий издержки и позволяющий проводить бурение в регионах с самыми разнообразными условиями. Разработка новой системы была продиктована увеличением объемов работ и переходом в технически сложные для промышленного освоения регионы. Результатом внедрения системы стало сокращение затрат и непроизводительного времени, а также повышение коммерческой скорости и экономической эффективности проектов.

Буровая Компания ПНГ: Руководство бурового подрядчика должно постоянно думать о повышении эффективности своей работы и о маржинальности операций. Кто сможет справиться с этим, у того есть будущее. Буровая Компания ПНГ делаем все возможное, чтобы справиться с этими вызовами.

As a result, Gazprom neft rated NSH ASIA DRILLING as the best sidetracking contractor in 2015-2017. As for production drilling, the company set a daily drilling record three times in 2017. Last but not least, the company is recognized as an Eco-Leader and the best contractor in terms of industrial safety.

And we intend to go further. Success for us is just an impulse for further development: improving the quality of services and, as a result, increasing the efficiency of production processes.

SSC: In 2017, we scored several record highs in the Upper Salyk Field (with Salyk Petroleum Development as the project owner). As I mentioned earlier, the ZJ-50 drilling rig was mobilized and installed in the shortest possible time. In 2017 we also drilled the record 1,251 meters in one day in the Upper Salyk Field, Cluster 123, Well 24-007.

IGS: The construction of high-tech wells of any design and purpose is what we are really proud of and we are ready to offer our client many years of experience in this drilling segment.

PNG Drilling Company: The PNG Drilling Company operates both in European Russia and in the Extreme North. In any of our operation locations, we strive to be the contractor of choice for our customers. We have succeeded in this, as far as the number of contracts awarded by major Russian oil companies and their positive feedback on our performance. We are proud of our clients' high appreciation of our efforts and aspire to be even better, and even more efficient to exceed their expectations day after day.

Tatburneft: We have achieved good results in the construction of laterals in the Devonian terrigenous deposits. We have cut horizontal well construction time by nearly half, and we are continuously improving well construction technology and time for the bituminous deposits. Over the past two years, we have been constructing wells for Tatneft, PJSC, within an infill production project. The project is aimed at putting low profitability wells into development by reducing their costs as low as possible. This is accomplished by selecting the basic, trouble-free wells that support a slim design and a straightforward drilling technology. This way we were able to drill 7 wells with one crew in a month. When drilling such wells in November 2016, we beat a monthly record of 5,083 meters drilled in our area that was set in 1986 and took it even higher to 7,232 meters in November 2017.

ERIELL Group: I want to highlight our achievements in developing the hard-to-produce deposits in the

«Татбурнефть»: На текущий момент мы приводим процессы строительства скважин в своем регионе к «техническому пределу». Кроме этого на организационном уровне реализуется Программа трансформации системы управления, суть которой - анализ и оптимизация бизнес-процессов с их последующей комплексной информатизацией. Созданная единая процессная модель используется для регламентации деятельности, распределения ответственности и полномочий, совершенствования организационной структуры и системы мотивации персонала».

Группа ERIELL: В целях улучшения показателей эффективности нами постоянно совершенствуются технологические программы строительства скважин, накапливается и анализируется промысловый опыт, в то же время мы стремимся рачительно использовать имеющийся у нас буровой инструмент и оборудование. По большому счету наиболее важны грамотный контракт с заказчиком и надежный профессиональный коллектив на всех уровнях компании.

10. Опишите кратко историю успеха, достигнутую вами в регионе за последнее время.

Achimov formation of the Urengoy Oil and Gas Condensate Field. These are the longest horizontal wellbores drilled by ERIELL in the shortest time with hardly any competitors in this segment. I want to further highlight our high efficiency, for example, in such fields as Samotlor that require both a high drilling rate and rig-up speed. Also a major achievement is the company's proficiency in mobilizing huge resources within a short time. To give just one example, we mobilized as many as six drilling rigs in the East Messoyakha Field within one winter.

11. Any further comments?

Tatburneft: The government incentive system for the drilling contractors to retrofit their equipment would move us to a new level in our search for customers, safety improvements, and achieving alignment of the occupational environment with global standards.

ERIELL Group: In the run-up to Geologists Day (April 1), I wish all drillers, both colleagues and competitors, the best of Siberian, health, a marvelous sense of humor, endless good luck, and, of course, may your home always be filled with warmth and comfort.

технологических мероприятий, средний цикл составил 30 суток, а в 2017 менее 24. То есть за неполные 4 года мы смогли добиться сокращения сроков более чем на треть!

Как результат, ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» в течение 2015-2017гг. признано лучшим подрядчиком по ЗБС согласно рейтингу ПАО «Газпром нефть». По эксплуатационному бурению в 2017г. компания трижды установила рекорд по показателям суточной проходки. Что немаловажно, при этом компания признана лучшим подрядчиком по производственной безопасности и «Эко-лидером».

И мы не останавливаемся на достигнутом. Успех для нас — это лишь очередной импульс для дальнейшего развития: повышения качества услуг и, как следствие, повышение эффективности производственных процессов.

ССК: В 2017г мы установили ряд рекордов на Верхне-Салымском месторождении (заказчик Салым Петролеум Девелопмент). Как я упоминал выше, в кратчайшие сроки произвели мобилизацию и монтаж БУ ZJ-50. Также в 2017 году на скважине 24-007, куста 123 Верхне-Салымского месторождения был установлен рекорд суточной проходки - 1251 метр/сутки.

2018 НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ, все права защищены
2018 Asia Drilling Services Rights Reserved



НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ: ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ» приняло решение развивать направление по зарезке боковых стволов в 2014г. В первый год работы на территории Ямало-Ненецкого Автономного округа, средний срок ЗБС составил 37 суток. В 2016г., за счет разработанных компанией

«Инвестгеосервис»: Строительство высокотехнологичных скважин любых конструкций и назначений – вот чем мы по-настоящему гордимся и готовы предложить заказчикам наш многолетний опыт в данном сегменте бурения.

Буровая Компания ПНГ: Буровая Компания ПНГ работает в европейской части России и в районах Крайнего Севера. Во всех регионах нашей деятельности мы стараемся быть наиболее предпочтительным подрядчиком для наших заказчиков. Пока это нам удается, о чем свидетельствуют выигранные тендера крупнейших нефтяных компаний РФ и их положительные отзывы о результатах нашей работы. Мы гордимся высокой оценкой нашего труда Заказчиками и стремимся работать еще лучше, еще эффективнее, чтобы превосходить их ожидания день за днём!

«Татбурнефть»: Мы добились хороших результатов при строительстве боковых стволов на терригенные отложения девона, почти в 2 раза сократили сроки строительства горизонтальных



Тищенко Андрей Павлович

Andrey Tischenko

НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ - NSH ASIA DRILLING

Андрей Тищенко в нефтедобывающей отрасли более 20 лет. Трудовую деятельность начал в 1996 году оператором по подземному ремонту скважин. В разное время работал ведущим инженером в технологической службе нефтепромысла, ведущим технологом, начальником управления по развитию и координации производственного сервиса. В 2012г. возглавил и успешно развивал нефтесервисное предприятие ТОО «Юго-Восточная сервисная группа» (Казахстан), специализирующуюся на услугах по текущему и капитальному ремонту скважин. С 2016г. руководит буровым предприятием ООО «НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ».

Andrey Tischenko has worked in the oil production industry for over 20 years beginning as a well servicing rig operator in 1996. He has also worked as Lead Engineer in the oil field process department, Lead Process Engineer and as Production Service Development and Coordination Department Head. In 2012 he took the lead in and contributed to the success of the oilfield services company South-Eastern Service Group LLP specializing in well-servicing and workover. Andrey Tischenko has held the position of NSH ASIA DRILLING Director since 2016.

скважин, постоянно совершенствуемся в технологиях и сроках строительства скважин на битумные отложения. Два последних года мы строим скважины для ПАО «Татнефть» по проекту уплотненной (уплотняющей) сетки. Суть проекта – привлечение в разработку малорентабельных скважин за счет максимального снижения их стоимости. Это достигается подбором простых, не осложненных скважин, с возможностью упрощения, применяемых на них конструкций и технологий бурения. Так мы смогли пробурить 7 скважин одной бригадой за месяц. При бурении таких скважин в ноябре 2016 года мы побили рекорд месячной проходки в своем регионе, который держался с 1986 года – 5 083м., а в ноябре 2017 года улучшили рекорд до 7 232м.



Канащук Алексей Николаевич

Alexey Kanashuk

Сибирская Сервисная Компания (ССК)

Siberian Service Company (SSC)

Канащук Алексей Николаевич – заместитель генерального директора по маркетингу АО «Сибирская Сервисная Компания».

Работает в отрасли с 1994 года. С 2006 года является заместителем генерального директора по маркетингу АО «ССК».

Экспертная деятельность: член комитета по энергетической стратегии и развитию топливно-энергетического комплекса Торгово-промышленной палаты Российской Федерации; член Консультативного совета по взаимодействию предприятий нефтегазового комплекса со смежными отраслями промышленности при председателе Комитета Государственной Думы по энергетике. Образование: Куйбышевский политехнический институт, МГИМО, ЕРР (Калгари, Канада) и др.

Alexei Nikolaevich Kanashuk, Deputy Director General for Marketing in Siberian Service Company, JSC.

Alexie has been working in the industry since 1994. He took the position of Deputy Director General for Marketing in Siberian Service Company, JSC in 2006.

Area of expertise: Member of Energy Strategy and Fuel & Energy Sector Development Committee in the RF Chamber of Commerce and Industry; member of the Advisory Board for Interface between the Oil & Gas Companies and Allied Industries under the State Duma Energy Committee.

Education: Kuibyshev Technical Institute, Moscow State Institute of International Relations, EPP (Calgary, Canada)

Группа ERIELL: Могу отметить достигнутые нами успехи в области разработки трудноизвлекаемых запасов Ачимовской толщи Уренгойского НГКМ), самые протяженные горизонтальные стволы в самые короткие сроки пробурены компанией ERIELL, пока у нас в этом сегменте практически нет конкурентов. Кроме того, хотел бы отметить высокую эффективность нашей работы, например, на таких месторождениях, как Самотлорское, где требуется высокая скорость как буровых операций, так и вышкомонтажных работ. Помимо этого, считаю крупным достижением компании умение в короткие сроки производить крупномасштабные мобилизации – так, например, мы в течение одной зимы вышли на Восточно-Мессояхское месторождение сразу шестью буровыми машинами.

11. Хотели бы вы что-нибудь добавить?

«Татбурнефть»: Государственное регулирование системы льгот буровых подрядчиков в части переоснащения парка оборудования позволило



Косов Александр Александрович
Alexander Kosov

АО «Инвестгеосервис» - Investgeoservis JSC

Косов Александр Александрович, в 1992 г. окончил Тюменский индустриальный институт по специальности Бурение нефтяных и газовых скважин. Свою профессиональную карьеру начинал помощником бурильщика и прошел все этапы профессионального роста. За годы работы занимал руководящие позиции в компаниях ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз», ООО «Сибнефть-Бурение», ООО «Синтеко», ООО «Интегра», ООО «Смит Продакшн Технолоджи». В настоящее время является исполнительным директором в АО «Инвестгеосервис», отвечает за организацию и контроль основного производства в ГК «Инвестгеосервис».

Alexander Alexandrovich Kosov graduated in 1992 from the Tyumen Industrial Institute, Oil and Gas Well Drilling Faculty. He started as an assistant driller and worked his way up the career ladder. He has held senior positions in Sibneft-Noyabrskneftegas JSC, Sibneft-Drilling LLC, Sinteco LLC, Integra LLC, Smith Production Technology LLC. Currently Alexander holds office of CEO in Investgeoservis JSC and is responsible for company's core business management and control.

бы нам выйти на новый уровень работ при поиске заказчиков, улучшения обстановки в части безопасности труда и выравниванию условий труда к уровню мировых стандартов.

Группа ERIELL: В преддверии Дня геолога (1 апреля) хочу пожелать всем буровикам, и коллегам, и конкурентам, крепкого сибирского здоровья, прекрасного чувства юмора и постоянной удачи, и конечно что бы в домах всегда было тепло и уютно.



Абдуллаев Замир Магомедович
Zamir Abdullaev

Генеральный директор ООО «БК ПНГ» с 2008 года (с момента основания Компании).

Кандидат юридических наук, Два высших образования – военно-юридическое (РФ), нефтегазовое (РФ и Великобритания).

В 2000-2003 гг. руководил советом директоров российско-американской нефтедобывающей компании СТ ЗАО «Голойл» (ХМАО), признанной самой эффективной нефтедобывающей компанией в ХМАО (РФ) с добычей до 1 млн т нефти в год.

Входил в Советы директоров различных нефтегазовых компаний Германии и Канады. Имеет государственные награды, грамоты Губернаторов регионов РФ, благодарность и почетную грамоту Министерства Энергетики РФ.

CEO for PNG Drilling Company, LLC, from 2008 (since company inception).

PhD in Law. Two degrees in Military Law (Russia) and Oil and Gas (Russia and Great Britain).

From 2000 to 2003, he chaired the Board of Directors for Goloil, Siberian Texian CJSC (Khanty-Mansiysk Autonomous District), a Russian American oil producer company, recognised as the most efficient oil producing company in the Khanty-Mansiysk Autonomous District (Russia) with a maximum annual production of 1 million tons of oil.

Served on the BoDs for several German and Canadian oil and gas companies.

Honored with government awards, the Russian Governor's Certificates, and the Russian Ministry of Energy's Merit Citation and Certificate of Recognition.



Назипов Ленар Лимович

Lenar Nazirov

ООО «УК «Татбурнефть»

Tatburneft Management Company, LLC

Директор ООО «УК «Татбурнефть»

Родился в 1978 году в р. п. Нижняя Мактама

Альметьевского района Республики Татарстан.

Окончил Альметьевский нефтяной институт по специальности «Технология машиностроения» и институт нефтегазового бизнеса.

Трудовую деятельность начал в 2000 году инженером в АЦБПО РНО ОАО «Татнефть».

В 2002 году назначен заместителем главного инженера по качеству – начальником отдела технического контроля этого предприятия. В 2006–2009 годах – первый заместитель исполнительного директора по производству – главный инженер ООО «Татнефть-РНО-МехСервис», заместитель исполнительного директора по совершенствованию производственной системы. В 2009 году возглавил ООО «ТМС-Буровой Сервис» УК ООО «ТМС групп». В 2011 году назначен главным механиком – начальником отдела главного механика производственного управления ОАО «Татнефть». С 2012 года работал первым заместителем генерального директора по организации и развитию производства ООО «ТагрАС-Холдинг». С 2015 года возглавляет ООО «УК «Татбурнефть».

Born in 1978 in the industrial community of Nizhnyaya Maktama, in the Almeteyevsk Area of the Republic of Tatarstan. He earned degrees at the Almeteyevsk Oil Institute in Mechanical Engineering Technology and the Oil and Gas Business Institute.

In 2000, he began his career as an Engineer for the Almeteyevsk Main Oilfield Equipment Maintenance Facility in Tatneft JSC. In 2002, he was appointed Deputy Chief Engineer in Quality, and Quality Control Manager, for the above company. First Deputy Chief Executive Officer in Production, Chief Engineer, for Tatneft-RNO-MechService, LLC, Deputy Chief Executive Officer in Production System Development from 2006 until 2009.

In 2009, he became head of TMS Drilling Service, LLC, within TMS Group Management Company, LLC.

In 2011, he was appointed Chief Mechanical Engineer, Mechanical Manager for the Production Department of Tatneft, JSC. First Deputy Chief Executive Office in Production Engineering and Development for TagrAS Holding, LLC, from 2012.

He has been Director of Tatburneft Management Company, LLC, since 2015



Галанов Константин Николаевич

Konstantin Galanov

ООО «Газпром бурение» - Gazprom Burenje, LLC

Константин Николаевич Галанов, заместитель генерального директора по стратегическому развитию ООО «Газпром бурение». В 2002 году закончил Самарский Государственный Технический Университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Начинал свою деятельность оператором по добыче нефти и газа в ТНК-ВР, работал руководителем проекта в ООО «Смит Продакшн Технолоджи». Участвовал в проекте строительства скважин на шельфе блока Урумако-1 в Боливарианской республике Венесуэла. В ООО «Газпром бурение» с 2011 года.

Konstantin Nikolaevich Galanov is the Deputy CEO for the Strategic Development of Gazprom Burenje, LLC.

He earned a degree in Oil and Gas Field Development and Operation at the Samara State Technical University in 2002. He began his career as an Oil and Gas Production Operator for TNK-BP and later joined Smith Production Technology, LLC, serving as Project Manager. He was involved in a well construction project in the offshore Urumako I area in the Bolivarian Republic of Venezuela. Has been with Gazprom Burenje, LLC, since 2011.



Докунихин Виталий Борисович

Vitaly Dokunikhin

Группа ERIELL - ERIELL Group

Докунихин Виталий Борисович – Генеральный директор ЭРИЕЛЛ Нефтегазсервис, Первый Заместитель Председателя Правления Группы ERIELL. Более 10 лет работает на руководящих должностях в компаниях нефтегазовой отрасли. С октября 2012 года – исполнительный директор группы ERIELL. С ноября 2015 года – генеральный директор «Эриэлл нефтегазсервис».

Vitaly Borisovich Dokunikhin, CEO for ERIELL Neftegazservice, First Deputy Chairman of the Board for ERIELL Group. Vitaly has more than 10 years of management experience in oil and gas companies. COO for ERIELL Group from October 2012. CEO for ERIELL Neftegazservice since November 2015.